

od 1991 r.

O RZECZACH NAJWAŻNIEJSZYCH

ISSN 2300-8261

GGC BCC s. 2

Ministrowie GGC BCC zajęli się m.in. kwestią ograniczeń handlu w niedziele i zmianami podatkowymi.

ŁOŻA KANCLERSKA s. 3

BCC musi tak, jak do tej pory, twardo recenzować nietrafione pomysły szkockie gospodarce.

FORUM DIALOGU s. 4

Za jeden z bardziej doskwierających problemów przedsiębiorcy uznają wpływ pracowników z rynku pracy.

ROZMOWY GAZETY s. 4

Z Janem Szynką o tym, że komunikacja stanowi jedno z najskuteczniejszych narzędzi biznesu.

PSYCHOLOGIA s. 4

Irytacja jest doświadczeniem ogólnoludzkim, najprawdopodobniej najczęściej doznawaną ludzką emocją.

# BCC W SEJMIE

**Spotkanie konsultacyjne z posłami i Jerzym Meysztowiczem, przewodniczącym Komisji Gospodarki i Rozwoju**



Prezes Marek Goliszewski oraz członkowie i eksperci BCC przedstawili najważniejsze szanse i zagrożenia dla przedsiębiorców związane z przepisami podatkowymi i kontrolami, brakiem wykwalifikowanych pracowników, delegowaniem pracowników i zatrudnianiem cudzoziemców, Kodeksem Urbanistyczno-Budowlanym, Prawem zamówień publicznych, użytkowaniem wieczystym, ograniczeniem handlu w niedziele, mikroprzedsiębiorstwami, prawem farmaceutycznym – tzw. „apteka dla aptekarza”, systemem emerytalnym, relacjami z Unią Europejską i wejściem Polski do strefy euro.

Relacja na str. 2



## TWOJE PIENIADZE

### Dolar w końcu odbił

Amerkańska waluta ma szansę przełamać spadkową passę, do czego przyczynić się może reforma podatkowa, która właśnie trafiła do Kongresu, a także grudnia podwyżka stóp ze strony FED. Warto też będzie obserwować działania prezydenta Donalda Trumpa, który ma do obsadzenia jeszcze trzy wakaty w zarządzie FED. Nominowany już Jerome Powell może okazać się dość elastycznym szefem FED, który może nieraz zaskoczyć rynki finansowe. Jeżeli Biały Dom będzie naciskał na ponowną deregulację

sektora finansowego w USA, to może to nasilić presję na podwyżki stóp procentowych w latach 2018-19 i pomóc dolarowi.

Marek Rogalski – główny analityk walutowy DM BOŚ



## PRYWATYZACJA vs. REPOLONIZACJA

### Sprzeczności

Wraz z likwidacją Ministerstwa Skarbu Państwa przedsiębiorstwa państwowe przeszły pod kontrolę poszczególnych ministerstw, a dalsza prywatyzacja została wstrzymana. Rząd nie mówi wprost, że jest przeciwny inwestycjom zagranicznym, nawet o niektóre z nich zabiega. Jednocześnie mówi jednak, że w przeszłości polityka gospodarcza polegała na zbyt dużej ich roli. Sugeruje więc ograniczającą takie inwestycje zmianę polityki gospodarczej. Wraca pytanie: w jaki sposób zwiększyć dość radykalnie inwestycje krajowe?

Wstrzymanie prywatyzacji i tzw. repolonizacja oznaczają ponadto częściowy odwrót od konkurencyjnej gospodarki rynkowej na rzecz centralnie zarządzanej. W Polsce największa fala prywatyzacji, mierzona dochodami uzyskanymi ze sprzedaży państwowych przedsiębiorstw, miała miejsce w latach 1997–2001. Druga – w latach 2009–2012. Program prywatyzacji drugiej fali objął 800 przedsiębiorstw, w tym całkiem dużą grupę dużych, i wykluczył formalnie tylko 23 duże przedsiębiorstwa. Wygaszanie prywatyzacji zaczęło się już w roku 2013.

Państwo nie musi mieć większościowego udziału, żeby kontrolować przedsiębiorstwo, bo w wielu przypadkach prywatny właściciel (kapitał) jest „rozproszony” na giełdzie. Do kontroli wystarczy pakiet 20–30%.

Decydująca rola państwowego współwłaściciela może wynikać także z zapisów w statutach spółek, które dają mu uprzywilejowaną pozycję (np. Orlen). W efekcie, posiadając mniejszościowe udziały, może on decydować o wszystkim, także o inwestycjach.



Prof. Stanisław Gombka

w wersji elektronicznej przeczytasz więcej → [gazeta.bcc.org.pl](http://gazeta.bcc.org.pl)

**W ŁOŻACH BCC: BIAŁYSTOK:** W cyklu o zdrowiu – możliwości diagnostyki

obrazowej; z Krajową Administracją Skarbową o zwalczaniu przestępczości ekonomicznej **CZĘSTOCHOWA:** Co warto wiedzieć, zanim zainwestujemy w nieruchomości na wynajem **GDAŃSK:** Debata o euro; Koncert charytatywny z okazji Światowego Dnia Hospicjów **KIELCE:** O nowych produktach firm członkowskich **KRAKÓW:** Pracodawca – organizator pracy bezpiecznej; WRDS o ograniczeniu emisji zanieczyszczeń **ŁÓDŹ:** Europejskie Forum Gospodarcze; współpraca z PFRON **RADOM:** Najnowsze trendy w kontrolach podatkowych **WROCŁAW:** Nowe obowiązki podatnika **ZIELONA GÓRA:** O tym, jak być przedsiębiorczym

BCC W SEJMIE cd.

# Głos przedsiębiorców na Wiejskiej

Na wstępie głos zabrał **Jerzy Meysz-towicz**, przedstawiając posłów oraz cel spotkania – dyskusję o problemach przedsiębiorców. **Marek Goliszewski** podkreślił, że politycy ostatnio niezbyt chętnie rozmawiają z biznesem. Zazna-czył, że dla przedsiębiorców to okazja, by przedstawić bariery, które utrudniają funkcjonowanie gospodarki.

O problemach na rynku pracy, czyli braku wykwalifikowanych pracowników oraz delegowaniu pracowników i zatrudnianiu cudzoziemców, mówiły ekspertki BCC: **Katarzyna Lorenc**, **Joanna Torbé** i **Dominika Latawiec-Chara**. Problemy z obszaru przepisów podatkowych zaprezentował **Jacek Matarewicz**. O tym, z czym zmagają się mikroprzedsiębiorstwa, mówił przewodniczący Komisji BCC **Antoni Hasenbeck**. Opinię na temat bulwersującego ostatnio opinii publicznej pomysłu na niedziele wolne od handlu przedstawił **Łukasz Ozga**, który podkreślał, ile straci na tym gospodarka i zwykły obywatel. O tym, z czym boryka się branża budowlana, w tym o bezpieczeństwie na budowach i nowym Kodeksie Urbanistyczno-Budowlanym, mówi-

li: **Urszula Gawrysiak** (lider projektów zmian legislacyjnych Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie, dyrektor BHP Budimex SA), **Jarostaw**

**Marszałek** (menedżer Skanska Property Polska) i **Michał Wasilewski** (koordynator Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie, Skanska). Ważnym

punktem spotkania było przedstawienie opinii przedsiębiorców na temat wprowadzenia euro, a ta jest jednoznaczna – należy zrobić to jak najszybciej. Mówił

o tym **Maciej Dobrzyniecki**, kanclerz Łoży Gdańskiej, która ostatnio zorganizowała w Trójmieście debatę poświęconą wprowadzeniu euro. Wtórował mu **Jan Król**, członek Rady Głównej BCC, ekspert BCC ds. legislacji, przywołując statystyki, które pokazują, że obecny klimat nie sprzyja dyskusji na temat wprowadzenia euro. Trzeba jednak w końcu zacząć mówić o korzyściach i rozwiewać lęki.

Posłowie przedstawili pola, na których ich oceny pokrywają się z opiniami przedsiębiorców. Mówili też o działaniach, które podejmują w omawianych obszarach.

więcej →



SEA

## Zagrożenia



**Stowarzyszenie Euro-Atlantyckie zaprosiło na naradę: „Zagrożenia dla bezpieczeństwa militarnego Polski” cz. 2.**

W dyskusji udział wzięli: gen. broni **Marek Tomaszewski** – absolwent Akademii Wojskowej w Carlisle Barracks w USA, dowódca Polskiego Kontyngentu Wojskowego, 2013 r. – dowódca operacyjny Rodzajów Sił Zbrojnych, wyznaczony na Naczelnego Dowódcę Sił Zbrojnych w 2014 r.; gen. prof. **Bogusław Smólski**, generał brygady WP; prof. dr hab. **Tomasz Siemiątkowski**,

były przewodniczący RN PGZ oraz prof. dr hab. **Paweł Soroka** – politolog, dziennikarz, koordynator PLP. Dyskusję prowadził gen. **Leon Komornicki**, b. zastępca szefa Sztabu Generalnego WP, przewodniczący Komitetu Przemysłowego SEA. Podczas narady rozważano m.in. następujące zagadnienia: Nowa strategia obrony – czy potrzebna? Polski przemysł obronny (PPO) – podmiot czy petent na europejskim rynku uzbrojenia? Firmy prywatne – czy na marginesie zainteresowania MON?

### PERSONALIA

Prace Instytutu Interwencji Gospodarczych BCC będą wspierać: **Jacek Matarewicz**, ekspert ds. podatku VAT, akcyzy oraz prawa karnoskarbowego oraz **Krzyszyna Szydłowska**, ekspertka BCC ds. cen transferowych.



Jacek Matarewicz, Krzyszyna Szydłowska, Jerzy Werle

Nowym członkiem Rady Głównej Business Centre Club został **Jerzy Werle**,

prezes Zarządu, dyrektor generalny WARBUD SA.

### POLISA BEZPIECZENSTWA

## Wyjaśniamy wątpliwości

Członek BCC zwrócił się do nas z pytaniem dotyczącym kwalifikacji prawnej wyjazdu zagranicznego grupy pracowników. Firma członkowska na podstawie umowy zawartej ze zleceniodawcą, mającym siedzibę w innym państwie UE, realizuje tam zamówienie. Inwestycja jest realizowana na rachunek i pod kierownictwem firmy członkowskiej, a czas realizacji zamówienia wynosi zaledwie kilka dni. W jaki sposób należy zakwalifikować wyjazd zagraniczny pracowników, tj. czy w opisywanej sytuacji można

mówić o wyjeździe służbowym w rozumieniu przepisów Kodeksu pracy, czy też powinien przybrać formę oddelegowania, a w konsekwencji być poprzedzony tzw. wypowiedzeniem zmieniającym? Jeśli wystarczającą podstawę prawną może stanowić polecenie wyjazdu służbowego, to czy wówczas spółka powinna zapewnić swoim pracownikom minimum płacowe oraz socjalne obowiązujące w tym kraju według właściwego układu zbiorowego? **Ekspertki BCC niezwłocznie wyjaśnili te wątpliwości.**

### KONWENT BCC

## Reforma SN i nowa formuła

Gościem Konwentu BCC był **Marek Goliszewski**, prezes BCC, który omówił bieżące prace Klubu. Członkowie Konwentu dyskutowali również o propozycji tzw. reformy Sądu Najwyższego i o tym, jaki może mieć wpływ na sytuację przedsiębiorców. Zajęli się także formułą, w jakiej powinien działać Konwent w nowoczesnej organizacji. Posiedzenie prowadziła **Bożena Skibicka**.

**Marek Goliszewski** przypomniał, że BCC walczy o „Konstytucję Biznesu”, którą premier **Mateusz Morawiecki** zapowiedział rok temu w Rzeszowie. Jednak tego pakietu kluczowych dla przedsiębiorców ustaw wciąż nie ma.

Członkowie BCC sygnalizują, że zatrzymywany jest zwrot podatku VAT, co w efekcie powoduje, że firmy tracą płynność finansową.

Kolejną ważną sprawą są kontrole w firmach. Interwencji w tym obszarze jest sporo. By przygotować firmy i ich pracowników do kontroli, Klub proponuje szereg spotkań i szkoleń. Poważnym problemem, sygnalizowanym również na RDS, jest brak pracowników. W ciągu ostatniego 1,5 roku ubyło z rynku 144 tysięcy ludzi, a liczba ta będzie rosła. Przedsiębiorcy, by zatrzymać zatrudnionych, będą zmuszeni podnosić płace. To z kolei może oznaczać ograniczenie wy-

datków na inwestycje w firmach. Do tego poziomu inwestycji prywatnych spadł jak nigdy dotąd o 11%, inwestycje publiczne to dzisiaj tylko 4% PKB. Rodzą się też pytania, np. skąd państwo weźmie pieniądze na realizację wszystkich obietnic za 2-3 lata? Czy od przedsiębiorców? Musimy się do tego przygotować – mówił **Marek Goliszewski**.

Członkowie Konwentu podzielili się opiniami na temat propozycji tzw. reformy Sądu Najwyższego i tego, jaki może mieć wpływ na sytuację przedsiębiorców. Do tematu wprowadziła **Kaja Kwaśniewska**. Dyskutowano również o tym, w jakiej formule powinien działać Konwent w nowoczesnej organizacji.

więcej →



### GOSPODARCZY GABINET CIENI BCC

## Rekomendacje dla rządu



Ministrowie mówili m.in. o zmianach podatkowych

Ministrowie Gospodarczego Gabinetu Cieni BCC podczas posiedzenia zajęli się m.in. ograniczeniami handlu w niedziele, zmianami podatkowymi, strajkami lekarzy-rezydentów oraz rekomendacjami dla rządu na koniec roku. Posiedzeniu przewodniczył **Marek Goliszewski**.

W trakcie posiedzenia przedstawiono rekomendacje dla rządu na ostatni kwartał 2017 r. i podsumowano III kwartał br. Zdaniem przewodniczącego Gospodarczego Gabinetu Cieni BCC – **Marka Goliszewskiego**, pilne zadania, którymi powinien zająć się rząd to: pobudzenie inwestycji prywatnych; zwiększenie zaufania przedsiębiorców do

państwa i prawa (uspokojenie atmosfery politycznej, zmniejszenie represyjności przepisów prawa gospodarczego); pilne przedstawienie Sejmowi przez rząd wypracowanej wraz z organizacjami przedsiębiorców Konstytucji Biznesu; rozpoczęcie publicznej dyskusji o przyjęciu przez Polskę waluty euro i warunków wejścia do tej strefy dyscyplinujących polskie finanse publiczne; przedstawienie opinii publicznej organizacyjnych i finansowych metod – narzędzi funkcjonowania wymiaru sprawiedliwości; urealnienie procesu konsultacji społecznych w Radzie Dialogu Społecznego; podjęcie przez rząd akcji informacyjnej, edukującej przedsiębiorców o formal-

nym obowiązkach, narzuconych przez przepisy prawa w związku z uszczelnieniem systemu podatkowego.

Szczegółowy raport GGC BCC za III kwartał z rekomendacjami ministrów na stronie internetowej BCC.

więcej → [www.bcc.org.pl](http://www.bcc.org.pl)

### Wydawca:

Business Centre sp. o.o.  
00-136 Warszawa  
Plac Żelaznej Bramy 10  
tel. 22 625 30 37, 22 582 61 61/65

### Redakcja:

Marzena Denkiewicz – red. naczelna,  
Małgorzata Pawłowska, Magdalena Szymanek

### Rada Redakcyjna:

**Marek Goliszewski**, prof. **Stanisław Gomułka**,  
**Emil Muciński**, **Krzysztof Ostrowski**,  
**Anna Potocka-Domin**

### Reklama:

**Agnieszka Bielecka**, **Halina Meller-Faber**

### Korekta:

**Urszula Śmietana**

### Opracowanie graficzne:

asp **GRAFIK Ewa Pauzewicz**

**Fot:** **Magdalena Szymanek**, archiwa firm

### Druk:

**Taurus**  
Materiałów niezamówionych redakcja nie zwraca.  
Wydawca nie ponosi odpowiedzialności za treść reklam.

## DEPESE

## Prezes BCC na międzynarodowej konferencji NBP

Marek Goliszewski wziął udział w 7. edycji dorocznej konferencji międzynarodowej NBP o przyszłości gospodarki europejskiej (NBP Conference on the Future of the European Economy) pt. *The Evolving Role of Central Europe in the European Economy*.

## Z nagrodami i umową

Na jubileuszowej edycji MSPO 2017, firma PCO SA otrzymała nagrodę Defender za zespół kamer do zestawu przeciwlotniczego POPRAD, nagrodę Dowódcy WOT za celownik modułowy DCM-1 „SZAFIR” oraz szklaną kulę z okazji 25-lecia obecności na targach w Kielcach. Firma podpisała także umowę z Inspektorem Uzbrojenia na dostawę wyrobów optoelektronicznych. Ze strony PCO SA umowę podpisał Ryszard Kardasz, prezes Zarządu – dyrektor generalny, a ze strony Inspektora Uzbrojenia – płk Dariusz Pluta, szef Inspektoratu Uzbrojenia.

## Nowi Partnerzy

Do Crido dołączyło trzech nowych Partnerów, którzy razem ze swoimi zespołami będą wspierać klientów w zakresie podatków osobistych, prawa nieruchomości i corporate finance.

Marek Gadacz został Partnerem w Crido Taxand odpowiedzialnym za obszar podatków osobistych i wsparcie w tym zakresie zarówno pracodawców, jak i osób fizycznych. Artur Marszałkiewicz został Partnerem zarządzającym Crido Corporate Finance – nowej spółki, która świadczy komplementarne dla Crido Taxand i Crido Legal. Krzysztof Marzyński został Partnerem odpowiedzialnym za Praktykę Prawa Nieruchomości w Crido Legal.

## Jubileusze

Firma Targi Kielce obchodzi 25-lecie istnienia. To jeden z dwóch liderów targowych w Polsce. W kalendarzu Targów Kielce jest ponad 70 wydarzeń – targów, wystaw i 700 konferencji.

Firma Overlack Polska obchodzi 20-lecie istnienia. Overlack sp. z o.o. (Overlack Polska) jest przedstawicielem w Polsce niemieckiego koncernu OVERLACK AG z Mönchengladbach. Firma Overlack działa na rynku krajowym od 1997 r.

Termet SA – polski producent urządzeń grzewczych, ma za sobą obchody jubileuszu 70-lecia istnienia. By podkreślić rangę rocznicy, w siedzibie przedsiębiorstwa w Świebodzicach przygotowano wystawę, pokazującą działalność firmy na przestrzeni minionych lat. Wystawa mieści się w holu głównego budynku, w którym oddano również do użytku nowoczesne Centrum Szkoleniowe. Na oficjalnym otwarciu Centrum gościli członkowie BCC oraz przedstawiciele firm z regionu.

Spółka EBS Ink-Jet Systems, polski producent atramentowych drukarek przemysłowych, członek BCC, obchodzi jubileusz 40-lecia. Jubileusz połączono z inauguracją zmian w działalności firmy – wzbogaceniem już istniejących działów badawczo-rozwojowego i produkcji o własną sieć sprzedaży, a także serwis na terenie całego kraju.

Początki firmy sięgają 1977 r. Spółka EBS została założona w Kolonii przez Jana Słomiannego, który jako pierwszy opracował uniwersalne drukarki „Drop-on-Demand Ink-Jet”. W 1983 r. we Wrocławiu powstała polska siedziba EBS i jak dotychczas, jest jedyną firmą produkującą atramentowe drukarki przemysłowe w kraju.

## Za działania edukacyjne

Marek Goliszewski, prezes BCC pogratulował Przemysławowi Andrzejakowi, prezesowi Łódzkiej Agencji Rozwoju Regionalnego ZAS wyrażenia od Zakładu Ubezpieczeń Społecznych w kategorii „Rozwijanie wspólnych inicjatyw dla przedsiębiorców” za promocję wiedzy w zakresie ubezpieczeń społecznych.

## POSIEDZENIE ZARZĄDU BCC – ŁOŻY KANCLERSKIEJ

## Twardo reagować



Wiceprezes **Jarosław Oleksiak** rozpoczął posiedzenie od zaprezentowania nowej inicjatywy dla członków BCC – grup zakupowych energii elektrycznej i gazu. Przypominał także o roli i zasadach funkcjonowania Rad Łóż Regionalnych, które wspierają kanclerza Łoży w realizacji celów i zadań, służą realizacji misji BCC w regionach. **Marek Goliszewski** przedstawił inicjatywę BCC związane z bezpieczeństwem fiskalnym dla członków Klubu. Mowa była także o „Konstytucji Biznesu”, na którą przedsiębiorcy ciągle czekają, relacjach z rządem i Prezydentem RP, ustaleniach Rady Przedsiębiorczości RP i TV BCC. W związku z poruszany-

mi sprawami Łoża Kanclerska przegłosowała sześć uchwał: w sprawie realizacji cyklu szkoleń dla członków Klubu związanych m.in. z nowymi procedurami postępowania służb handlowych, zaopatrzenia i służb finansowych, nowymi sposobami eliminowania ryzyka i zabezpieczenia działalności gospodarczej; upoważnienie Zarządu BCC do reprezentowania organizacji w Radzie Konsultacyjnej ds. ekonomizacji polskiej polityki zagranicznej przy MSZ; kontynuowania współpracy z KAS w ramach Koalicji na rzecz zwalczania szarej strefy i kontynuowania konkursu Urząd Skarbowy Przyjazny Przedsiębiorcy; informowania członków BCC



o inicjatywach Prezydenta RP oraz opracowania stosownych procedur konsultacji; wspieranie koncepcji włączenia w prace Rady Przedsiębiorczości RP izb polsko-zagranicznych. Ostatnią przegłosowaną jednogłośnie uchwałą było upoważnienie Zarządu Klubu do wystosowania specjalnego listu do premier Beaty Szydło i marszałka Sejmu Marka Kuchcińskiego z apelem o niezwłoczne przyjęcie i uchwalenie „Konstytucji Biznesu” z zapisami opra-

cowanymi przez Instytut Interwencji Gospodarczych BCC i inne organizacje biznesu w Polsce. W czasie dyskusji zwracano uwagę na stopniowe upolitycznianie gospodarki, np. pod hasłem repolonizacji, co prowadzi do łamania zasad gospodarki wolnorynkowej, przejmowania firm przez państwo. Dyskutowano o roli RDS i WRDS, zaznaczono, że należy usprawnić obieg informacji między poszczególnymi Radami i centralą. Wszyscy zgodzili się też, że BCC musi tak jak do tej pory twardo recenzować nietrafione pomysły szkodzące gospodarce.

## ZDANIEM BCC

## Kogo obchodzi dialog?



Konferencję w siedzibie BCC – Pałacu Lubomirskich w Warszawie prowadzili: **Zbigniew Żurek**, wiceprezes BCC oraz dziennikarz **Maciej Zakrocki** i gość specjalny – prof. **Maciej Mrozowski** z SWPS.

Dialog społeczny, współpraca partnerów społecznych należą do najważniejszych publicznych procesów, jakie zachodzą w państwie. Jako takie znalazły swoje miejsce w zapisach Konstytucji RP. Tymczasem dialog społeczny w świadomości Polaków nie ma takiej rangi, na jaką zasługuje. Podczas konferencji wyjaśniano, co i jak zmienić, by poprawić efektywność dialogu. Jak wzmocnić przekaz, żeby w nowoczesnym państwie dialog partnerów społecznych stanowił esencję demokracji.

Szukano odpowiedzi na pytania: Co mogą zrobić rządzący, by ustawowe forum, czyli Rada Dialogu Społecznego stała się kluczowym miejscem konsultacji wszystkich proponowanych zmian



Prof. Maciej Mrozowski, Zbigniew Żurek, Maciej Zakrocki

w polskim ustawodawstwie? Jak uwzględnić media, a zobowiązane ustawowo media publiczne w szczególności, na sprawy dialogu społecznego?

W konferencji uczestniczyli przedstawiciele Prezydenta RP, parlamentarzyści, przedstawiciele Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej oraz innych ministerstw i instytucji, organizacje pracodawców i związków zawodowych, dziennikarze, przedstawiciele świata nauki, studenci.

więcej →

## NASZE NAGRODY

Na uroczystościach w Gminie Maciejowice, z rąk burmistrza gminy **Sylwestra Dymińskiego**, w obecności ministra w Kancelarii Prezydenta RP **Adama Kwiatkowskiego**, **Wojciecha Warskiego**, przewodniczący Konwentu BCC otrzymał statuetkę zasłużonego dla gminy. Dwa lata temu pokierował zbiórka wśród członków Konwentu BCC na zakup unikalnego, wczesnego portretu Tadeusza Kościuszki.

więcej →

Sejmik Województwa Dolnośląskiego w uznaniu zasług dla województwa nadał **Markowi Woronowi**, kanclerzowi

Łoży Dolnośląskiej Odznakę Honorową Złotą – Zasłużony dla Województwa Dolnośląskiego. Marek Woron został także uhonorowany za zasługi dla Uniwersytetu Przyrodniczego we Wrocławiu.

więcej →

**Zbigniew Pacelt**, wiceprzewodniczący Komisji Sportu i Turystyki BCC został nagrodzony medalem Kalos Kogathos – Piękni i Mądrzy 2017. Uroczystość zorganizował Polski Komitet Olimpijski w Auli Collegium Maius Uniwersytetu Jagiellońskiego.

więcej →

## LUDZIE BCC



Władysław Jerzy Engel

Absolwent Akademii Wychowania Fizycznego w Warszawie, trener klasy mistrzowskiej oraz najwyższej klasy międzynarodowej UEFA-PRO. Selekcjoner Reprezentacji Polski w Piłce Nożnej w latach 2000-2002 (awans z reprezentacją do Mistrzostw Świata w Korei i Japonii). Dyrektor Sportowy w PZPN w latach 2006-2012. W 2001 roku został sklasyfi-

cowany przez IFFHS (międzynarodową federację statystyków i historyków FIFA) na 6. miejscu w rankingu najlepszych trenerów na świecie prowadzących reprezentacje narodowe. Najlepszy polski trener w Plebiscycie Przeglądu Sportowego i TVP w 2001 r. Tworzył znakomite zespoły w Polsce i zagranicą. Prowadził m.in. Legię Warszawa, Polonię Warszawa, Wisłę Kraków. Zdobywca Pucharu Cypru z Apol Nicosia w sezonie 2005/2006. Wykładowca oraz edukator w Polsce i Europie. Trener UEFA Technical Team. Autor książki: *Futbol na tak, Prosta gra, Nikt nie rodzi się mistrzem, Pierwsze polskie euro*. Odnaczony Złotym Krzyżem Zasługi za wybitne zasługi dla polskiego sportu oraz uznany Gentlemanem Roku 2001 oraz Człowiekiem Roku 2001.

## SF BCC

## Umiejętności i motywacje

W październiku członkowie Fundacji Studenckie Forum Business Centre Club otrzymali nominacje na stanowiska zarządcze, co oznacza, że oficjalnie przejęli obowiązki dedykowane poszczególnym funkcjom; rozpoczęła się także rekrutacja nowych kandydatów.

Rekrutacja to kilkuetapowy proces, który przebiega według określonego schematu w 15 regionach kraju. Zainteresowani dołączeniem kandydaci przesyłają formularz wraz z CV. Zastosowanie takich technik, jak rozmowy rekrutacyjne oraz Assessment Center, pozwala sprawdzić umiejętności i motywacje. Wybierane są osoby wykazujące się gotowością do współpracy, chęcią rozwoju oraz specjalistycznymi umiejętnościami.

Sukces rekrutacji w dużym stopniu zależy od odpowiednich działań marketingowych. W tym roku wiele regionów



Stand organizowany na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie: Szymon Nosek (przewodniczący), Jagoda Kęsy (członek Regionu), Marta Kilian (wiceprzewodnicząca), Angelika Zielińska (koordynator PR&Marketing)

zdecydowało się zastosować niekonwencjonalną formę promocji poprzez wydarzenia pt. „W 2018 roku zostaną milionerem” czy „Dzisiaj Katowice, jutro Wall Street”.

więcej →



## KOMENTARZ

## Związkowiec wie lepiej...

„Demokracja jest wówczas, gdy wszyscy się ze mną zgadzają. Kiedy się nie zgadzają, to nie ma demokracji”, mawiał jeden z moich pierwszych szefów, jeszcze w czasach słusznie minionych. Słowa te przypomniały mi się, gdy usłyszałem wypowiedź szefa dużego związku zawodowego, współautora społecznego projektu ustawy o zakazie handlu w niedziele, który stwierdził, że zmiany wprowadzone przez posłów w projekcie ustawy powodują, że to nie jest już obywatelski projekt, tylko partii rządzącej. Pan przewodniczący obraził się, wziął zabawkę i wyszedł z piaskownicy. Zapomniał tylko o jednym: handel ma służyć obywatelom, a nie tylko dawać pracę w nim zatrudnionym, oraz że w naszym kraju w niedziele pracują nie tylko centra handlowe.

Przyпускаjąc, że związkowy szef nie przeczytał dokładnie wyników różnych sondaży opinii publicznej, które w ostatnim czasie towarzyszyły dyskusji nad ograniczeniem handlu w niedziele. Co z nich wynika? Otóż ponad 75% Polaków chce wolnych niedziel dla pracowników, bez wprowadzania zakazu handlu. Zakaz handlu we wszystkie niedziele cieszy się najmniejszym poparciem społecznym (36%) wśród wszystkich proponowanych rozwiązań. Ciekawe, że więcej kobiet niż mężczyzn opowiada się za wprowadzeniem minimum dwóch wolnych niedziel, bez konieczności zamykania sklepów. A za jakimi ograniczeniami opowiadają się pracownicy centrów handlowych? Wolne wybrane dwie niedziele w miesiącu (37%), praca w co drugą niedzielę (28%), praca w niedzielę do godz. 13.00 (25%), reszta nie ma zdania. Warto może jeszcze dodać, że ponad 60% pracowników centrów handlowych ma wpływ na harmonogram pracy (takiej możliwości nie ma mniej niż 1/3 pracowników).

Pan przewodniczący zapomniał (albo chce zapomnieć) o tym, że Węgrzy wprowadzili zakaz handlu w niedziele i szybko – pod naciskiem opinii publicznej – się z niego wycofali. A może wystarczy zaapelować do obywateli: „Nie róbcie zakupów w niedzielę”. Jeżeli nie będzie klientów, właściciele zamkną centra handlowe w ten dzień, bo nikt nie lubi dopłacać do interesu. Proste? Oczywiście. Nierealne? Oczywiście. Trzeba wydać zakaz? Oczywiście. W socjalizmie też sklepy były zamknięte, a w Niemczech jeszcze kilkanaście lat temu w soboty większość sklepów była czynna do 13.00, a dzisiaj są otwarte cały dzień.

I na koniec cytuję jednego z moich kolegów: „Panie przewodniczący, kto dał Panu glejt na mądrość?”.

Krzysztof Gotata, UE, Poznań

## I śmieszno, i straszno



A z naszą wiedzą ekonomiczną ciągle kiepsko. Tylko 53% Polaków wie, że wynagrodzenie netto to kwota, którą dostajemy do ręki. Aż 89% osób nie jest w stanie określić należnej kwoty po zakończeniu czasu trwania lokaty. Mimo że codziennie media informują o procesie założycieli Amber Gold, to nadal tylko 42% rodaków ma świadomość, że swoje pieniądze powinni lokować tylko w instytucjach objętych gwarancją Bankowego Funduszu Gwarancyjnego. Tylko 38% Polaków jest świadomych, że program „Rodzina 500 plus” jest finansowany z ich podatków, zaś 40% uważa, że pieniądze pochodzą z podatków płaconych przez innych ludzi, firmy lub z pieniędzy rządu. Co piąty rodak nie potrafi wskazać źródeł finansowania tego programu.

Jeden klasyk mówił: „Uczyć się, uczyć się i jeszcze raz uczyć się”, a drugi klasyk (trochę mniejszy): „Ciemny lud...”.

## ŁOŻE BCC

## Ponad stan?

Gościem Łóż Warszawskiej i Bydgoskiej był Marek Goliszewski, prezes BCC. Spotkania miały charakter narad konsultacyjnych. Marek Goliszewski mówił o najważniejszych szansach i zagrożeniach dla przedsiębiorców w latach 2017-2018. Zagrożenia mogą



Spotkanie w Łoży Bydgoskiej

pojawić się w związku z wydatkowaniem pieniędzy publicznych i ingerencją państwa w działalność gospodarczą. Zagrożeniem jest również brak zaufania do państwa, jego instytucji. Niepokoje rodzą wydatki. OECD ostrzega – Polacy, zaczynacie żyć ponad stan. Jeszcze nie dzisiaj, ale za jakiś czas, rząd będzie szukał pieniędzy na wszystkie obietnice społeczne. Kontrole w firmach mogą się jeszcze bardziej nasilić – bo to jedno ze

źródeł dochodów państwa. Do tego dług publiczny rośnie. Co nas czeka? Podnoszenie płac i składek, wzrost cen. Trzeba zmusić rząd do uchwalenia Konstytucji Biznesu. Te przepisy nie uzdrwią sytuacji, ale gdy pojawi się konflikt, pozwolą rozsądzić go do na rzecz przedsiębiorców. Członkowie Łóż przedstawili swoje spostrzeżenia dotyczące szans i zagrożeń.

więcej →

## WARTO PRZECZYTAĆ

## Newsweek

## Z ekonomią jest coś nie tak

Widzimy, że coś niedobrego dzieje się z gospodarką rynkową. Trzeba więc się zastanowić, gdzie jest problem. Chodzi o rewizję zarówno podstaw ekonomii neoklasycznej, jak i podejścia do działalności gospodarczej – mówi prof. Jerzy Hausner. Newsweek 44/17

## TYGODNIK POWSZECHNY

## Koniec naszego snu

Powtarza się narzekanie, że Polacy nie interesują się życiem publicznym, nie chodzą na wybory. To nie jest wina ludzi. Społeczeństwo zostało w taką sytuację wepchnięte. Możemy się wyśmiewać i potępiać ludzi, którzy ignorują spotkania wspólnoty mieszkaniowej, czyli poniekąd sprawy swojej własności, a tymczasem oni nie mogą się zaangażować, bo albo pracują, albo nie mają po pracy siły. Obywatele sprowadzeni wyłącznie do roli pracowników i konsumentów nie będą korzystać z demokracji – pisze Rafał Woś. Tygodnik Powszechny 22/08/17

## PSYCHOLOGIA

## Co nas wkurza

Niektóre bodźce irytują niemal wszystkich. Takim powszechnie irytującym dźwiękiem jest zgrzyt paznokci po tablicy.

JOE PALCA jest doktorem psychologii, pisarzem i dziennikarzem naukowym, wielokrotnie nagradzonym za osiągnięcia w dziedzinie popularyzacji nauki. Autor książki *Co nas drażni, co nas wkurza*.

DARIA GRABDA: – Co Pana irytuje najbardziej?

JOE PALCA: Na pierwszym miejscu są ludzie, którzy jeżdżą za wolno. Później ci, którzy nie mogą znaleźć portfela, gdy nadszedł czas, by zapłacić w kasie. W końcu drażnią mnie osoby rozmawiające podczas seansu w kinie.

– Czy jest to uczucie, które pojawia się we wspomnianych sytuacjach?

– Irytacja jest doświadczeniem ogólnoludzkim, najprawdopodobniej najczęściej doznawaną i zarazem najsłabiej

zbadaną ludzką emocją. Tak naprawdę nie dysponujemy żadnymi danymi ani pomiarami na temat liczby zirytowanych ludzi czy poziomu ich irytacji. Doświadczenie rozdrażnienia jest bowiem bardzo subiektywne, uzależnione od kontekstu, i trudno je uściślić. Smak ostrej papryczki jest dla niektórych nie do zniesienia, inni dodają ją do wszystkich potraw. Coś, co dawniej sprawiało nam przyjemność, po pewnym czasie zaczyna nas mierzwić. Może dlatego badacze zwykle nie uznają irytacji za odrębną emocję.

– Jakie bodźce wywołują irytację?

– W przepisie na irytację istotną rolę odgrywa poziom nieprzewidywalności. Lekceważymy bodźce przypadkowe. Zdarzenia przebiegające według określonego wzorca, przewidywalne, przyciągają naszą uwagę, czy tego chcemy, czy też nie. Po drugie, irytacja pojawia się w odpowie-

dzi na bodźce nieprzyjemne, wytrącające nas z równowagi – nieważne, czy to jest bzykający komar, rozkapryszony dziecko, czy poplątane słuchawki. Po trzecie, mamy pewność, że kiedyś irytujący bodziec skończy się, ale nie wiemy, kiedy – i w tym problem. Irytacja wymaga bowiem pewnej dozy zniescierpliwienia.

– Czy są bodźce, które denerwują wszystkich – niezależnie od wieku, wykształcenia czy pochodzenia?

– Bardzo mało rzeczy można uznać za powszechnie irytujące. Z jednej strony nie istnieje nic takiego, co komuś nie działałoby na nerwy. Z drugiej strony niektóre bodźce irytują niemal wszystkich. Według mnie takim powszechnie irytującym dźwiękiem jest zgrzyt paznokci po tablicy. Większość irytujących bodźców zależy jednak od naszych indywidualnych lub kulturowych preferencji.



Rozmowa w całości ukazała się w Charakterach 11/2017

## ŚWIĘTO KSIĄŻKI PSYCHOLOGICZNEJ

## Teofrasty wręczone

Już po raz dziewiąty *Charaktery* wyróżniły książki psychologiczne polskich autorów przyznając im Nagrodę Teofrasta.

Wyniki ogłoszono podczas gali, która odbyła się 12 października br. w Bibliotece Uniwersyteckiej w War-

szawie. Uroczystość była świętem polskiej książki psychologicznej, w którym uczestniczyli najwybitniejsi polscy psychologowie oraz czytelnicy i przyjaciele *Charakterów*. Do tegorocznej edycji nagrody 16 wydawców zgłosiło 39 książek. Nagrodę w kategorii najlepsza polska książka psychologiczna przyznała Małgorzacie Dragan za książkę *Problemowe picie alkoholu przez młode kobiety. Rola niekorzystnych doświad-*

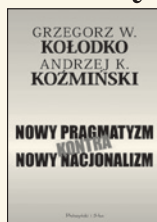
czeń i samoregulacji emocji. Nagrodę Specjalną Teofrast Superstar otrzymał amerykański psycholog prof. Philip Zimbardo za wkład w rozwój światowej i wspieranie polskiej psychologii oraz tropienie mechanizmów zła i wyzwalań dobra.

BCC było jednym z partnerów wydarzenia.

więcej →

## KSIĄŻKI

## Jak się odnaleźć?



Czy wciąż stać nas na optymizm w świecie zmieniającym się pod wpływem nowych, nieoczekiwanych i potężnych sił? Jak utrzymać niekwestionowane zdobycze naszej cywilizacji: swobodny przepływ ludzi, idei i towarów, tolerancję dla odmienności, otwarte społeczeństwo i korzyści z globalizacji?

Autorzy mierzą się z wieloma pytaniami w debacie, opartej na dogłębnej wiedzy akademickiej, znajomości świata i praktycznych doświadczeniach wyniesionych z polskiej i światowej polityki, biznesu i zarządzania. Poza refleksjami o gospodarce, polityce, ideach, rozwoju cywilizacji i receptami na lepszą przyszłość jako bonus otrzymujemy anegdoty, barwne opowieści i zdystansowane poczucie humoru.

Nowy pragmatyzm kontra nowy nacjonalizm Grzegorz W. Kołodko i Andrzej K. Koźmiński Prószyński i Sk-a

## FORUM DIALOGU ZP BCC

## Z czym mierzą się przedsiębiorcy



Podczas spotkania członków Forum Dialogu BCC Marek Goliszewski omówił bieżące prace Klubu. Rozmawiano również o problemach, którymi powinno zająć się BCC.

Prezes Business Centre Club omówił bieżące działania Klubu, to m.in.: monitorowanie prac nad Konstytucją Biznesu, interwencje związane z kontrolami w firmach, sygnalizowanie urzędnikom problemów z zatrzymywaniem zwrotu VAT firmom, organizowanie szkoleń,

które mają przygotować firmy do kontroli. Członkowie Forum za bardzo ważny i doskwierający przedsiębiorcom problem uznali odpływ pracowników z rynku pracy. Dzielił się spostrzeżeniami i przytaczał przykłady ze swoich regionów, poruszono problem pracowników delegowanych. Dyskutowano też o uciążliwości częstych kontroli w firmach.

więcej →

## ROZMOWY GAZETY BCC

## Nigdy nie zwalniamy tempa

Rozmowa z JANEM SZYNAKĄ, prezesem Zarządu Szynaka Meble sp. z o.o., członkiem Rady Głównej BCC

– Jest Pan nowym członkiem Rady Głównej BCC. Jakimi tematami chciałby się Pan zająć podczas prac RG?

– Znalazienie się w znamienitym gronie członków Rady Głównej BCC to wielki zaszczyt i ogromna przyjemność. Praca na rzecz obrony interesów polskich przedsiębiorców jest niewątpliwie źródłem satysfakcji oraz rodzajem swoistej misji. Członkostwo w Radzie Głównej BCC pozwala aktywnie włączyć się do działania na rzecz rozwoju przedsiębiorczości i gospodarki w Polsce, co stanowi jeden z priorytetów moich działań zawodowych. Dlatego swoje członkostwo w Radzie planuję oprzeć na działaniach skupionych nie tylko na sprawach gospodarczych i społecznych, jednocześnie doskonaląc płaszczyzny porozumiewania się przedsiębiorców z poszczególnymi grupami społecznymi i instytucjami państwowymi. Z uwagi na fakt, iż dziś meble powstające w Grupie Meblowej Szynaka eksportowane są do ponad 50 krajów na świecie, zamierzam

również uczestniczyć w rozmowach z najważniejszymi przedstawicielami polskich placówek dyplomatycznych poza granicami Polski, które dotyczyć będą kluczowych kwestii dla rozwoju naszego kraju. Komunikacja stanowi jedno z najskuteczniejszych narzędzi biznesu.

– Grupa Meblowa Szynaka to wielopokoleniowa, firma rodzinna. Jak się prowadzi firmę rodzinną?

– Zarządzanie firmą rodzinną to wieloaspektowe wyzwanie, które jednocześnie każdego dnia jest źródłem biznesowych inspiracji. Osoba zarządzająca firmą rodzinną musi mierzyć się z wielokontekstowym trybem podejmowania decyzji i budowania relacji.



Jednocześnie działalność rodzinna daje ogromny zastrzyk satysfakcji, ponieważ firma jest osadzona w dużo trwalszym fundamencie niż struktury biznesowe, jest po prostu częścią rodziny. Historię Grupy Meblowej Szynaka rozpoczął mój ojciec w niewielkim, przydomowym warsztacie 60 lat temu. Jednak warto dodać, iż to już mój dziadek, będąc kołodziejem, ściśle związał naszą rodzinę z pracą z drewnem. Dziś Grupę Meblową Szynaka tworzy 6 nowoczesnych zakładów produkcyjnych o powierzchni przekraczającej 500 000 m<sup>2</sup>, co odpowiada wielkości 70 boisk piłkarskich. Przez te lata kilkusobowa firma przekształciła się w prężną grupę meblową zatrudniającą ponad 3500 pracowników. Hołdując przekonaniu, że „każda firma jest tak silna, jak rodzina, która ją tworzy”, każdego dnia budujemy zgrany zespół, zacieśnia-

jący relacje międzyludzkie. Chcemy, żeby nasza firma nosiła znamiona działalności rodzinnej nie tylko z definicji. Być może to wieloaspektowe postrzeganie biznesu było jednym z czynników warunkujących sukces Grupy Meblowej Szynaka. Niewątpliwie nie byłoby w tym miejscu, w którym znajdujemy się obecnie, gdyby w przeszłości zabrakło nam odwagi czy determinacji w podejmowaniu kolejnych wyzwań. Bowiem „marzenia się nie spełniają, marzenia się spełniają”.

– Do firmy, oprócz 6 nowoczesnych zakładów produkcyjnych, należy również Centrum Logistyczne „Szynaka Logistic” w Hawie oraz Centrum Wystawiennicze, w którym organizowane są imprezy targowe i szkoleniowe.

– Nieustannie poszerzamy zakres działalności, wciąż się rozwijamy. Własne Centrum Wystawiennicze pozwoliło nam wykreować markę prestiżowej imprezy, która na stałe wpisała się w kalendarz wydarzeń branży meblarskiej. Targi Partnerskie Producentów Mebli odwiedzają setki gości z Polski i świata. (...)

więcej →

## W REGIONACH

## Zawiłości podatkowe

Na spotkaniu Łoży Białostockiej omówiono dwa tematy. Pierwszy poświęcony był bardzo popularnemu cyklowi dotyczącemu zdrowia, tym razem o PET/MR, czyli unikalnych możliwościach diagnostyki obrazowej na Podlasiu. Znakomitą prezentacją jednego z dwóch w Polsce urzędzenia przedstawił: prof. dr hab. Marcin Moniuszko, prorektor ds. nauki Uniwersytetu Medycznego w Białymstoku, członek Łoży Białostockiej, prof. dr hab. Jacek Nikliński oraz dr Dorota Jurgielewicz UMwB.



Kanclerz Krzysztof Żukowski z członkami i sympatykami Łoży

Kolejny temat spotkania – „Obsługa klienta a zwalczanie przestępczości ekonomicznej w Krajowej Administracji Skarbowej” przedstawił dyrektor Wojciech Orłowski z Izby Skarbowej w Białymstoku. Dyskutowano również z naczelnikami Urzędów Skarbowych, którzy chętnie wyjaśniali zawiłości podatkowe. Spotkanie cieszyło się dużym zainteresowaniem szefów regionalnych organizacji biznesowych.

## Co warto wiedzieć, zanim zainwestujemy w nieruchomości na wynajem

Łoża Częstochowska gościła Marka Przybyszewskiego – eksperta w dziedzinie inwestycji w nieruchomości na wynajem.



Spotkanie z Markiem Przybyszewskim

Podczas spotkania omówiono kwestie dotyczące inwestowania w nieruchomości na wynajem, porównywania ofert inwestycyjnych oraz wyboru najlepszej. Marek Przybyszewski przedstawił również szeroką ofertę inwestycyjną grupy Osada Śnieżka, która jest członkiem

Łoży Opolskiej. Podczas spotkania kanclerz Katarzyna Woszczyzna poinformowała Anetę Janik-Barciś, prezes Macro-Work sp. z o.o. o przyjęciu w poczet członków Klubu.

## O tym, co w firmach



Spotkanie „przy kominku”

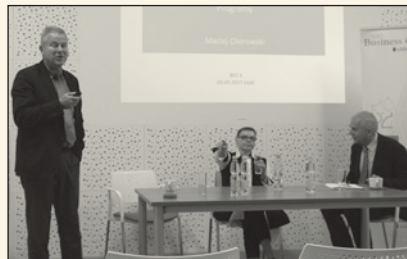
Łoża Świętokrzyska zorganizowała dla swoich członków spotkanie towarzyskie „przy kominku” połączone z możliwością prezentacji nowych produktów firm członkowskich.

Spotkanie otworzył kanclerz Andrzej Mochóń. Następnie oddał głos przedstawicielkom firmy Inwex Remedies, które opowiedziały o nowych produktach i usługach tej firmy. Następnie Sławomir Burnstajń poinformował o uruchomieniu przez Formaster SA nowej fabryki zlokalizowanej w Bilczy koło Kielc, produkującej filtry do wody pitnej oczyszczającej wodę i wzbogacającej ją o składniki mineralne. Zaprosił członków Łoży do zorganizowania jednego z kolejnych posiedzeń w tym obiekcie. Karol Kaczmarzki, prezes Świętokrzyskiego Centrum Innowacji i Transferu Technologii przedstawił członkom Łoży aktualną ofertę szkoleń finansowych z Unii Europejskiej oraz terminy najbliższych naborów do projektów mających szansę na pozyskanie środków z UE.

## Nowe mechanizmy wspierania B+R

Spotkanie seminaryjne Łoży Łódzkiej, pt. „Możliwości i warunki wykorzystania instrumentów, jakimi dysponuje NCBR do wzmocnienia konkurencyjności regionalnych firm”, odbyło się w sali konferencyjnej Łódzkiej Agencji Rozwoju Regionalnego SA. Uczestniczyli w nim przedstawiciele firm należących do Łoży oraz zaproszeni goście. Wszystkich powitał kanclerz Krzysztof T. Borkowski. Gość spotkania, prof. dr hab. inż. Maciej Chorowski, dyrektor Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, przedstawił podstawowe informacje dotyczące zadań realizowanych przez NCBR, grupy beneficjentów wraz danymi o wykorzystanych środkach finan-

sowych, jak również dostępne mechanizmy wsparcia. Na spotkaniu obecna była także prof. Anna Rogut, przewodnicząca Rady NCBR. Zebrani wykorzystali obecność przedstawicieli NCBR do uzyskania dodatkowych, szczegółowych informacji dotyczących możliwości finansowania przez Centrum przedsiębiorczych podmiotów gospodarczych.



Prof. dr hab. inż. Maciej Chorowski, prof. dr hab. Anna Rogut, Krzysztof T. Borkowski

## Nowe obowiązki podatnika



Spotkanie Akademii Kompetencji

W ramach Akademii Rozwoju Kompetencji odbyło się spotkanie, podczas którego poruszone zostały następujące tematy: zmiany w CIT, ceny transferowe, prawno-karne ryzyko pracodawcy.

W 2017 r. uległy zmianie przepisy dotyczące cen transferowych, na podatnika zostało nałożonych wiele nowych obowiązków dokumentacyjnych i rozszerzających dotychczasowy zakres. Rośnie liczba kontroli podatkowych, których częstą konsekwencją jest nałożenie podatku sankcyjnego. Od 2018 r. wchodzi w życie nowe obowiązki dokumentacyjne dla podatników CIT. Spotkanie przygotował zespół ekspertów Grupy doradczej SWGK, a jego gośćmi byli także członkowie Stowarzyszenia Księgowych w Polsce oddziału we Wrocławiu.

## Koncert charytatywny z okazji Światowego Dnia Hospicjów

W Filharmonii Bałtyckiej, pod patronatem honorowym Łoży Gdańskiej Business Centre Club, odbył się koncert charytatywny z okazji Światowego Dnia

Hospicjów i Opieki Paliatywnej. Wydarzenie jak co roku zorganizowała Fundacja Hospicyjna w ramach cyklu Głosy dla Hospicjów.



Koncert charytatywny inaugurujący kampanię społeczną

Członkowie Łoży Gdańskiej BCC mogli spędzić ten niezwykły wieczór w klimacie Kabaretu Starszych Panów, Jerzego Wasowskiego i Jeremiego Przybory; wydarzenie zainaugurowało XIV kampanię społeczną fundacji „Hospicjum to też Życie”, poświęconą wsparciu opiekunów rodzinnych, czyli osób opiekujących się samodzielnie swoimi bliskimi w domach. W przerwie koncertu odbyły się aukcje charytatywne, loteria fantowa, a na stoiskach przygotowanych przez partnerów fundacji można było zrobić zakupy, wspierając szczytny cel.

Całkowity dochód z koncertu, w tym także z charytatywnej zabawy fantowej i aukcji, został przekazany na rzecz podopiecznych Hospicjum dla Dzieci i Dorosłych im. ks. E. Dutkiewicza SAC prowadzonego przez Fundację Hospicyjną.

Katarzyna Dobrzyńska

## Jak być przedsiębiorczym



Spotkanie otworzył kanclerz Edward Makarewicz

Członkowie Łoży Lubuskiej wraz z przedstawicielami Powiatowego Urzędu Pracy w Zielonej Górze spotkali się 29 września 2017 r. w firmie ZIEL – BRUK MAKAREWICZ w Płotach. Zebrani dyskutowali na temat przedsiębiorczości, a także o problemie, jakim jest bezrobocie.

Spotkanie rozpoczął kanclerz Łoży Lubuskiej Edward Makarewicz. Powitał zebranych oraz wprowadził w tematy spotkania. Pierwszy temat spotkania

brzmiał: Jak być przedsiębiorczym we własnym przedsiębiorstwie? W roli eksperta ds. przedsiębiorczości przemawiał dr hab. profesor Wyższej Szkoły Bankowej we Wrocławiu Krzysztof Łobos. W swojej prelekcji przedstawił cztery składowe sukcesu firmy, a są nimi: zarządzanie, networking, cechy osobowościowe oraz otoczenie. Na przykładzie wielu firm przedstawił potwierdzenie swojej początkowej tezy: przedsiębiorczość jest warunkiem sukcesu firmy.

## Najnowsze trendy w kontrolach podatkowych

W Hotelu Manor House SPA – Pałacu Odrowążów w Chlewiszicach odbyło się spotkanie Łoży Radomskiej. Kanclerz Jerzy Kowal powitał Michała Borowskiego, eksperta podatkowego BCC, partnera w Crido Taxand, przedstawił bieżące kwestie dotyczące spraw Łoży, następnie wraz z sekretarzem Anną Słopiecką wręczył nominacje do Rady Łoży Radomskiej BCC.

Michał Borowski szczegółowo wyjaśnił kwestie dotyczące: kontroli podatkowych w praktyce, obsługi kluczowych podatników oraz działania analityczne – nowe narzędzia MF, KAS – co się właściwie zmieniło z perspektywy kontroli, ostrzeżeń MF w zakresie struktur optymalizacyjnych, nowych trendów w kontroli – case study, odpowiedzialności karnej, osiągnięć MF w zakresie efektywności postępowań kontrolnych. Prelegent szczegółowo wyjaśnił, na czym polega łańcuch transakcji podmiotu pełniącego rolę tzw. „znikającego podatnika”. Charakterystyczną cechą zjawiska jest wykorzystanie w łańcuchu transakcji podmiotu pełniącego rolę tzw. „znikającego podatnika” (ang. missing trader). Podmiot taki nie odprowadza należnego podatku do budżetu, a jednocześnie tworzy formalne podstawy do żądania jego zwrotu na dalszym etapie. W tę najpopularniejszą formę oszustwa w podatku VAT zaangażowanych może być kilka, a nawet kilkanaście podmiotów zarówno z Polski, jak i innych państw UE. Skutki procedury to zarówno możliwość realnego zagrożenia konkurencyjności dla uczciwych przedsiębiorców, którzy prowadzą działalność zgodnie z prawem i regułami rynku, przez zaniżanie cen o wartość nieodprowadzonego podatku, jak i bezpośrednie straty budżetu państwa, w wyniku wyłudzenia zwrotów lub uszczuplenia jego należności.

Anna Słopiecka

## KONKURS

## Pracodawca – organizator pracy bezpiecznej

W Krakowie odbyła się uroczysta Gala wręczenia nagród w konkursie „Pracodawca – organizator pracy bezpiecznej”, w której uczestniczył kanclerz Marek Piwowarczyk, członek Kapituły konkursu. W kategorii firm zatrudniających od 50 do 250 pracowników znalazła się firma Austrotherm sp z o.o. zajmująca się produkcją i sprzedażą najwyższej jakości materiałów termoizolacyjnych ze styropianu oraz polistyrenu ekstrudowanego, materiałów stosowanych w budownictwie mieszkaniowym i przemysłowym. Honorowy dyplom oraz statuetkę za zajęcie III miejsca w tej kategorii ode-

brała Anna Śpiewak, prezes Zarządu. Po uroczystości wręczenia wyróżnień odbyła się panelowa dyskusja, z udziałem kanclerza Piwowarczyka, na temat: „Pracownik cudzoziemiec – szansa czy zagrożenie dla polskiego rynku pracy”. Kanclerz odniósł się do ostatnich badań przeprowadzonych wśród firm zrzeszonych w BCC, podkreślając rosnącą liczbę zatrudnianych cudzoziemców, zwrócił uwagę na problemy przedłużających się procedur uzyskiwania zezwoleń oraz przedstawił nowe wyzwania czekające przedsiębiorców po wejściu w życie od 2018 r. nowych regulacji prawnych.



Dyskusje panelowe z udziałem kanclerza Marka Piwowarczyka

## WYDARZENIE



Mariusz Haładaj, Wojciech Warski, Krzysztof T. Borkowski

## Europejskie Forum Gospodarcze w Łodzi

W ramach Europejskiego Forum Gospodarczego w Łodzi odbyło się otwarte spotkanie Łoży Łódzkiej. Panel prowadził kanclerz Krzysztof T. Borkowski, przewodniczący WRDS województwa łódzkiego. Głos zabrali: Mariusz Haładaj, podsekretarz stanu, Ministerstwo Rozwoju; dr Wojciech Warski, wiceprzewodniczący Rady Dialogu Społecznego, przewodniczący Konwentu BCC; Andrzej Lewandowski, członek Zarządu, JTI Polska sp. z o.o., rektor ds. korporacyjnych i komunikacji; Sławomir Karasiński, radca prawny, partner Kancelarii Fortak & Karasiński; Wojciech Konecki, dyrektor generalny, CECED Polska, ZP AGD.

Sławomir Karasiński przedstawił podstawy prawne, regulacje dotyczące udziału organizacji pracodawców w debacie publicznej, możliwości wpływania na kształt stanowionego prawa. Dr Wojciech Warski wskazywał, że najbliższym wyzwaniem są uregulowania prawne, które pozwolą prowadzić dialog z wykorzystaniem internetu, cyfryzacji. Andrzej Lewandowski zaapelował, by w odniesieniu do planowanych zmian w systemie zabezpieczenia socjalnego/emerytalnego pracowników, wziąć pod uwagę już istniejące i stosowane przez pracodawców rozwiązania. Pozwoli to zachować ciągłość i spójność wprowadzanych przepisów, przy jednoczesnym

dodawaniu nowych elementów. Minister Mariusz Haładaj zwrócił uwagę, że o konkurencyjności państwa w pozyskiwaniu inwestorów na arenie międzynarodowej decydują regulacje prawne, które chcemy wprowadzić w przyszłości. Podał przykład Słowacji, gdzie wprowadzono nową atrakcyjną formułę prawną firmy dla młodych przedsiębiorców – prostą spółkę akcyjną. W opinii Ministra to zdecydowanie lepsza forma przedsiębiorstwa służąca pozyskiwaniu inwestorów niż skomplikowana SA czy sp. z o.o. która nie uwzględnia różnorodnych relacji między współwłaścicielami. Polska, śladem Słowacji, chce wprowadzić tego typu rozwiązanie prawne jako drugi kraj w UE.

## WYDARZENIE

## Debata o euro

Członkowie Łoży Gdańskiej spotkali się w Sky Club na terenie Olivia Business Centre, aby wziąć udział w debacie dotyczącej aktualnych tematów gospodarczych, uwzględniających funkcjonowanie Polski w strefie euro. Debata współorganizowana z firmą członkowską PwC była okazją do poznania opinii ekspertów oraz przedsiębiorców na tematy makroekonomiczne oraz ich oceny polskiej gospodarki.

W debacie udział wzięli eksperci: prof. Witold Orłowski oraz prof. Dariusz Filar, a także przedstawiciele strategicznych pomorskich firm, które prowadzą działalność w strefie euro pod własnymi markami: Rafał Dobranowski, pełnomocnik Zarządu Drutex SA; Lidia Ziaja i Bartosz Ziaja, właściciele firmy Ziaja oraz Michał Makowski, dyrektor finansowy Remontowa Holding. Panel dyskusyjny poprowadził

Jakub Kurasz, dyrektor działu komunikacji PwC.

Kancelerz Łoży Gdańskiej Maciej Dobrzyński rozpoczął debatę pytaniem o znaczenie dyskusji o europejskiej walucie w Polsce, w obliczu oziębienia relacji z UE z punktu widzenia polityki rządu. Prof. Dariusz Filar zwrócił uwagę na fakt, iż znaczna część krajowego eksportu odbywa się do UE, a jej rzeń stanowią kraje strefy euro i jego zdaniem wyeliminowanie ryzyka kursowego dla polskich firm byłoby korzystne i istotne. Prof. Witold Orłowski potwierdził, że bieżąca polityka przekreśliła w tej chwili nasze wejście do strefy euro. Jednocześnie wskazał, że pomimo tego, iż obecnie kwestia ta wydaje się martwa, historia pokazuje, jak szybko można do tego tematu powrócić. Jego zdaniem, wbrew powszechnej opinii i sugestiom rządu, strefa euro nie znajduje się na skraju za-

łamania czy bankructwa, pozostaje silna gospodarczo, ma duże znaczenie dla pomorskich i krajowych eksporterów. Wagę istnienia Polski na eurorynku podkreśliła także Lidia Ziaja, wskazując na fakt, iż eksport do krajów Unii Europejskiej wynosi aż 80% całego eksportu przedsiębiorstwa Ziaja, a samo euro, zajmuje tak ważną pozycję w rozliczeniach firmy, że nawet kontrakty z USA rozliczane są w tej walucie. Prof. Orłowski dobitnie podkreślał, że izolując się od euro spychamy nasz kraj na margines europejski.

Przedsiębiorcy dali również wyraz swojej obawie, iż trwanie poza strefą euro będzie oznaczało wyparcie ze strefy Schengen. Przedstawiciel firmy Drutex podkreślił znaczenie wprowadzenia strefy euro we właściwym momencie, jako głównego wyzwania dla polityków. Dyrektor Dobranowski wskazał na fakt, iż jeśli istnieje jakiegokolwiek zagrożenie wykluczeniem ze wspólnego rynku, euro należy wprowadzić.

Katarzyna Dobrzyńska



## ROZMOWY GAZETY BCC ed.

## Nigdy nie zwalniamy tempa

Rozmowa z JANEM SZYNAKĄ, prezesem Zarządu Szynaka Meble sp. z o.o., członkiem Rady Głównej BCC

– Do firmy, oprócz 6 nowoczesnych zakładów produkcyjnych, należy również Centrum Logistyczne „Szynaka Logistic” w Hawie oraz Centrum Wystawiennicze, w którym organizowane są imprezy targowe i szkoleniowe.

(...) Sprawne funkcjonowanie Szynaka Logistic ma niebagatelne znaczenie dla kondycji całej Grupy, bo rozwój centrum logistycznego pozwala zwiększyć eksport i usprawnić wysyłkę mebli. Dlatego zamierzamy wdrożyć nową, innowacyjną technologię zintegrowanego systemu wspomagania gospodarki magazynowej, zarządzania i automatyzacji procesów magazynowych w oparciu o technologię RFID (technologia identyfikacji radiowej). Centrum Logistyczne Logistic Szynaka, które dziś ma powierzchnię ponad 45000 m<sup>2</sup>, zostanie rozbudowane o nowy magazyn wysokiego składowania o wysokości 9,4 m i powierzchni przekraczającej 15 000 m<sup>2</sup>. Zostanie również zakupione nowe oprogramowanie służące do zarządzania gospodarką magazynową. Za sprawą tych przedsięwzięć powstaną kolejne miejsca pracy.

– Czy kładziecie duży nacisk na innowacyjność? Czy myślicie o tworzeniu własnych laboratoriów?

– Dynamika działań biznesowych sprawia, że innowacyjność jest nieodłącznym elementem rozwoju każdej firmy. Dlatego nasze zakłady wyposażone są w nowoczesne parki maszynowe, będące odzwierciedleniem najnowszych osiągnięć technologicznych na świecie. Dzięki sięganiu po innowacyjne rozwiązania, proces produkcyjny staje się coraz bardziej efektywny. Innowacje wdrażamy nie tylko w produkcji, logistyce, metodach zarządzania, ale w każdym obszarze naszej działalności. Zmieniają one oblicze naszej branży, ale również inspirują inne przedsiębiorstwa. To właśnie dzięki nieustannemu inwesto-



waniu i wspieraniu innowacyjności zakłady Grupy Meblowej Szynaka, jak i polska branża meblarska, należą do najlepiej rozwiniętych na świecie. Dziś branża meblarska, będąca kluczową gałęzią polskiej gospodarki, jest 6. producentem i 4. eksporterem mebli na świecie. Niezaprzeczalnie tworzymy siłę polskiej gospodarki.

– Czym różnią się meble sygnowane nazwiskiem Szynaka od innych propozycji dostępnych na rynku?

– Nasze meble są jedyne w swoim rodzaju, podobnie jak niepowtarzalny jest każdy kawałek drewna, którego używamy do ich produkcji. Pasję do tworzenia mebli odziedziczyłem po ojcu, teraz przejmują ją kolejne pokolenia. Myślę, że to właśnie to wielopokoleniowe zamiłowanie do meblarstwa jest aspektem warunkującym niepowtarzalność naszych produktów. Cenimy najwyższą jakość, dlatego w procesie produkcyjnym wykorzystujemy tylko najlepsze, starannie wyselekcjonowane materiały, posiadające certyfikaty FSC. Dzięki własnym działom rozwoju biznesu i projektowemu, tworzymy produkty charakteryzujące się światowymi trendami. Każde targe meblowe owocują powstaniem nowych serii mebli, które trafiają do mieszkań i domów na całym świecie, ciesząc się uznaniem ich użytkowników przez wiele lat.

– Skąd pomysł, by kupić zabytkową posiadłość w Mortęgach niedaleko Lubawy, w której zostało stworzone profesjonalne Centrum Konferencyjno-Szkoleniowe?

– Pisana historia rodziny Szynaka sięga XVII w. i od początku jest nierozdzielnie związana z historią regionu. Od pokoleń podejmujemy wiele inicjatyw, które pozwalają chronić nasze dziedzictwo kulturowe przed zapomnieniem. Kupując zabytkową posiadłość w Mortęgach, postanowiliśmy odtworzyć wielowiekową i jakże wyjątkową historię

tego miejsca. Za sprawą wywodzącej się z Pałacu Mortęgi wielkiej reformatorki siostry Magdaleny Mortęskiej, majątek w Mortęgach to nie tylko ostoja spokoju i miejsce fizycznego odpoczynku. To przede wszystkim możliwość duchowej odnowy i równowagi, której każdy z nas dziś potrzebuje. Dbamy o nasze kulturowe dziedzictwo, pielęgnujemy tutejsze tradycje, dlatego serwujemy kuchnię różnych epok oraz specjały regionalne. Wszystkie wnętrza zostały odrestaurowane w duchu przeszłości, tak żeby goście odwiedzający Pałac Mortęgi mogli odbywać wyjątkową podróż w czasie. Pałac Mortęgi to coś zdecydowanie więcej niż profesjonalne Centrum Konferencyjno-Szkoleniowe, hotel czy SPA. To miejsce, w którym codziennie spleta się z mistycyzmem, a teraźniejszość styka się z barwną przeszłością.

– Czy zdradzi nam Pan swój przepis na dobry biznes?

– Nieustannie podejmowanie kolejnych wyzwań i stawianie sobie nowych celów na pewno są jednym z czynników będących siłą napędową każdego biznesu. Nasza firma ma już 60-letnią historię – jubileusz jest dla nas okazją do podsumowań, ale nie stanowi pretekstu do tego, żeby zwolnić tempo. Stawiamy przed sobą kolejne wyzwania, nieustannie pniemy się w górę. Minione lata traktujemy nie jako epilog, ale dopiero prolog historii rozwoju naszej marki na światowych rynkach. Istotnym aspektem, będącym nieodłącznym elementem biznesowego sukcesu, jest społeczna odpowiedzialność. Od początku działalności w branży wychodzimy z założenia, że żadna maszyna nie jest w stanie zastąpić człowieka, dlatego inwestujemy przede wszystkim w ludzką umiejętność. Bardzo ważne jest dla nas to, żeby pracownicy czuli się częścią społeczności, a firma była dla nich nie tylko miejscem wykonywania obowiązków. Nasza firma to ludzie, dzięki którym każdego dnia wcielamy w życie motto: „Zawsze blisko ludzi”, towarzyszące Grupie Meblowej Szynaka od początku istnienia. MP

## DLA PRZEDSIĘBIORCÓW

## Projekty unijne w Małopolsce



W Hotelu Kossak w Krakowie odbyło się spotkanie członków Łoży Małopolskiej, którego gośćmi byli: Rafał Solecki – dyrektor Małopolskiego Centrum Przedsiębiorczości oraz Jacek Pająk – dyrektor Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Krakowie. Kancelerz Marek Piwowarczyk przywitał wszystkich przybyłych i wprowadził zebranych w tematykę spotkania dotyczącą aktualnych programów unijnych adresowanych do przedsiębiorców z regionu.

Rafał Solecki przedstawił zebranych aktualne źródła pozyskiwania funduszy przez przedsiębiorstwa, w szczególności zwracając uwagę na aktualną ofertę dotacji bezzwrotnych dedykowanych małopolskim firmom. Jednym z takich rozwiązań są bony na innowacje, które cechują się prostą i szybką ścieżką realizacji, natomiast maksymalna kwota dofinansowania wynosi 100 000 zł. Bony dedykowane są przede wszystkim firmom z sektora MŚP. W ofercie znajduje się także infrastruktura badawczo-rozwojowa przedsiębiorstw, w ramach której przedsiębiorca może uzyskać dofinansowanie nawet w wysokości 20 mln zł. Dyrektor Solecki omówił również dofinansowanie w ramach projektów badawczo-rozwojowych przedsiębiorstwa, podkreślając, że przy ocenie wniosku dużą rolę odgrywa dialog na linii przedsiębiorca – eksperci, którzy dokonują oceny merytorycznej projektu. Poruszył także kwestię dofinansowania przy wykorzystaniu instrumentów pożyczkowych i poręczeniowych, wspierających innowacje małopolskich MŚP podkreślając, że pożyczki te udzielane są na korzystniejszych warunkach niż w przypadku pożyczki z banków komercyjnych. Na koniec przedstawił harmonogram najbliższych naborów wniosków o dofinansowanie dla przedsiębiorstw.

Następnie odbyła się dyskusja, podczas której poruszono kwestie dotyczą-

ce kryteriów przyjmowania wniosków przy kolejnych naborach, sposobu definiowania infrastruktury badawczo-rozwojowej oraz kwestii wykorzystania przedstawionej oferty dofinansowania na zakup istniejącej firmy lub jej części. Kancelerz Piwowarczyk poruszył również kwestię dotyczącą konsultacji przedsiębiorców z ekspertami Małopolskiego Centrum Przedsiębiorczości.

Dyrektor Jacek Pająk przedstawił zebranych kwestię wsparcia małopolskich pracodawców w ramach działań realizowanych przez WUP, wskazując na główne obszary, tj. dotacje i pożyczki na rozpoczęcie działalności czy wsparcie zatrudnienia pracowników. Następnie omówił najważniejsze narzędzia realizacji tego wsparcia: Program Regionalny Firma+1 dedykowany dla mikro i małych przedsiębiorstw oraz dla samozatrudnionych, Krajowy Fundusz Szkoleniowy (w ramach którego w 2017 r. wsparcie dla małopolskich pracodawców wynosi 14 mln zł), Kierunek Kariera – bilans kariery i szkolenia dla osób pracujących, na które składają się dwa pakiety bonów (szkolenia ogólne, szkolenia zawodowe) oraz nowy projekt – Obligacje Społeczne. W nawiązaniu do wystąpienia Jacka Pajaka odbyła się dyskusja na temat warunków, jakie musi spełnić firma, aby stać się dostawcą usług szkoleniowych.

Kancelerz Marek Piwowarczyk podziękował za prezentację oferty. Podkreślił, że aktualne projekty są nastawione bardziej na pracodawcę. Z uwagi na coraz niższą stopę bezrobocia, która obecnie jest niemalże stopą bezrobocia naturalnego, mamy teraz rynek pracownika, a nie pracodawcy, dlatego tak ważne jest wsparcie w tym zakresie. Zachęcił również zebranych do korzystania z oferowanych środków oraz podkreślił, że Wojewódzki Urząd Pracy jest otwarty na pomoc i doradztwo dla małopolskich przedsiębiorców.

## POROZUMIENIE

## Współpraca z PFRON

Łoża Łódzka BCC i PFRON Oddział w Łodzi podpisały porozumienie o współpracy. Kancelerz Krzysztof T. Borkowski oraz Władysław Skwarka (PFRON O/Łódź) w imieniu swoich organizacji

zadeklarowali m.in. wspólne organizowanie spotkań, warsztatów, wzajemną wymianę informacji, konsultacji w obszarze rehabilitacji zawodowej, społecznej, zatrudnianiu osób niepełnosprawnych.

## INTERWENCJE

## Polisa Bezpieczeństwa dla członków BCC

W związku z zapotrzebowaniem na porady prawne z różnych dziedzin życia gospodarczego zintensyfikowaliśmy naszą działalność interwencyjną w ramach „Polisy Bezpieczeństwa BCC”.

W ramach Polisy macie Państwo możliwość uzyskania porad m.in. z zakresu:

- prawa finansów publicznych i zamówień publicznych, prawa obrotu nieruchomości, prawa podatkowego, prawa ochrony własności intelektualnej (Kancelaria Prawna Bernatowicz, Kormorniczak, Mazur Radcy Prawni i Doradcy Podatkowi sp.p.)
- doradztwa podatkowego (Biuro Usług Księgowych „BUK” sp. z o.o. Joanna Bobrowska, Dariusz Bobrowski)
- ochrony znaków towarowych, transakcji i przekształceń spółek kapitałowych, obsługi powierniczej polskich i zagranicznych struktur przeznaczonych do zarządzania wielopokoleniowymi majątkami prywatnymi (Kancelaria Prawna Kunachowicz & Co. sp.j.)

■ uprawnienia kontrolowanego przedsiębiorcy (Kancelaria Prawna Płonka Ozga Adwokaci i Radcowie Prawni)

■ prawa karnego, postępowania przed organami administracji m.in. Urzędem Ochrony Konkurencji i Konsumentów, inspekcją ochrony środowiska, inspekcją farmaceutyczną, GİODO (Kancelaria Płonka Ozga Adwokaci i Radcowie Prawni s.c.).

Realizacją „Polisy Bezpieczeństwa BCC” we współpracy z wymienionymi kancelariami zajmują się dyrektor Biura Interwencji Krzysztof Ostrowski: tel. 22 582 61 12, e-mail: instytut@bcc.org.pl

więcej →