

# GAZETA BCC

gazeta.bcc.org.pl

od 1991 r.

O RZECZACH NAJWAŻNIEJSZYCH

ISSN 2300-8261

FORUM DIALOGU s. 2

O podatkach, rynku pracy i zmianach w sądownictwie z punktu widzenia przedsiębiorcy.

SEA s. 2

Z prezydentem Bronisławem Komorowskim o obronności RP po trzech dekadach suwerenności.

KONWENT BCC s. 2

Cyfryzacja i cyberbezpieczeństwo – od strony prawnej i informatycznej.

ROZMOWA GAZETY s. 3

Janusz Szymura: – Warto, by pracodawca tworzył partnerski układ, zarówno z pracownikami, jak i z klientami.

PSYCHOLOGIA s. 4

Gdy pracownik ma poczucie, że dzieje mu się krzywda, bierze na pracodawcy odwet.

## Finale X edycji konkursu FIRMA DOBRZE WIDZIANA

# Zmieniają świat na lepsze



W Pałacu Lubomirskich w Warszawie odbył się uroczysty finał X edycji konkursu Firma Dobrze Widziana. W uroczystości, obok laureatów, uczestniczyli członkowie Kapituły konkursu oraz osoby związane z ideą społecznej odpowiedzialności biznesu. Elżbieta Rafalska – minister rodziny, pracy i polityki społecznej objęła X edycję konkursu Firma Dobrze Widziana patronatem honorowym.

Otwierając uroczystość Anna Potocka-Domin, wiceprezes Business Centre Club, dyrektor Instytutu Interwencji Gospodarczych powiedziała:

– Dziś świętujemy dziesiąte urodziny naszego konkursu i wspaniale, że możemy to robić wspólnie z Wami. Choć minęło sporo czasu, doskonale pamiętam moje rozmowy z finalistami pierwszych edycji – różne były ich drogi do stania się Firmą Dobrze Widzianą, różne koncepcje i strategie w każdej z tych firm. Ale wszyscy przedsiębiorcy zgodnie

podkreślali, że dla nich najważniejsze jest bycie odpowiedzialnym wobec pracowników, troska o nich i ich rodziny. To fundament bycia przedsiębiorcą społecznie odpowiedzialnym. Moich rozmówców łączyło jeszcze jedno: radość i autentyczna, osobista satysfakcja z tworzenia biznesu społecznie odpowiedzialnego. A na pytanie, czy warto to robić, czy odpowiedzialny biznes się opłaca, wszyscy – zarówno szefowie średnich, lokalnych firm, jak i wielkich korporacji – bez wahania potwierdzali,

że warto! (...) Zmieniacie świat na lepsze. Inspirujecie i wyznaczacie trendy w biznesie. Serdecznie Wam za to dziękujemy!

Paweł Łukasiak, prezes Akademii Rozwoju Filantropii w Polsce, przewodniczący konkursowej Kapituły powiedział, że dla firm nadchodzi czas propagowania swoich działań na rzecz odpowiedzialnego biznesu. Dodał, że ma nadzieję, iż następne 10 lat tego propagowania sprawi, że wszystkie polskie firmy będą Firmami Dobrze Widzianymi.

Red. Paweł Oksanowicz podziękował m.in. za to, że może uczestniczyć w pracach Kapituły FDW.

Marek Goliszewski, prezes BCC gratulując laureatom na koniec ceremonii wręczenia nagród mówił, że tytuł FDW to nagroda dla tych, którzy dostrzegają innych ludzi, a w swoich pracownikach widzą partnerów. Nagrodzeni to również ci traktujący swoje firmy jako część otoczenia, w którym funkcjonują.

więcej →

## TWOJE PIENIĄDZE

### Sytuacja na linii USA – Chiny

Ostatnie tygodnie charakteryzowały się dość dużym spokojem na rynkach walutowych. (...) Spokój został jednak zburzony w niedzielę 5 maja dwoma tweetami prezydenta USA. Donald Trump zelektryzował rynki finansowe, zapowiadając podwyższenie 10 maja br. ceł z 10% do 25% na towary importowane z Chin do USA warte 200 mld USD rocznie. Dodatkowo zapowiedział możliwość nałożenia 25%-owych ceł na kolejną grupę chińskich towarów, wartych 325 mld USD. Tweety prezydenta USA pojawiły się w sytuacji, kiedy wyceniano duże prawdopodobieństwo osiągnięcia porozumienia pomiędzy USA i China-

mi, i zakończenie tym samym wojny handlowej. To z kolei znacząco zmniejszało obawy o silne spowolnienie gospodarcze na świecie. Niepewność powróciła gwałtownie i z dużą siłą, odbijając się w pierwszej kolejności na notowaniach chińskiego juana (na otwarciu sesji 6 maja chińska waluta straciła aż 1.3% wobec USD). To, co dalej będzie dziać się na rynkach walutowych, będzie ściśle powiązane z dalszym rozwojem sytuacji na linii USA – Chiny. (...)

Monika Kurtek, główny ekonomista Bank Poczty SA

więcej →

## PROGNOZA GOSPODARCZA

### Pozytywy, negatywy

Dobrze należy ocenić deklarację Ministra Finansów i rządu, że w roku 2020 i później utrzymana zostanie stabilizacyjna reguła wydatkowa oraz nie zostanie przekroczony przez deficyt sektora finansów publicznych unijny próg 3% PKB. Do pozytywów zaliczam także odrzucenie przez Premiera propozycji odejścia od liniowego podatku PIT dla około 200 tysięcy samozatrudnionych.

Niepokoje, że stabilizacyjna reguła wydatkowa jest już zagrożona w roku 2019 ponadlimitowymi wydatkami o ok. 30 mld zł, a w roku 2020 przekroczeniem limitu o około 70 mld zł. Brakuje ze strony Ministra Finansów i rządu propozycji dzia-

łań, które miałyby do tych przekroczeń nie dopuścić. Skala prawdopodobnego przekroczenia jest tak duża, że faktyczne zawieszenie reguły wydatkowej wydaje się niemal pewne. Proponowana ostatnio przez rząd seria pięciu nowych wydatków w roku 2020 i później, także inne nowe wydatki budżetowe, oznaczają, w sytuacji malejącego tempa wzrostu PKB, duże ryzyko powrotu do rosnącego deficytu sektora finansów w relacji do PKB – w roku 2020 do poziomu bliskiego 3%, a w kolejnych latach ryzyko wejścia Polski znowu w obszar nadmiernego deficytu. Oznacza to też duże ryzyko wzrostu długu publicznego w relacji do PKB przez szereg lat,

z perspektywą przekroczenia konstytucyjnego progu 60% za kilka lat. W międzyczasie samo przekroczenie progu 3% PKB oznaczałoby znaczny wzrost kosztu obsługi długu publicznego. Silny wzrost popytu konsumpcyjnego w Polsce będzie stymulować import, a silne spowolnienie wzrostu PKB w krajach UE obniżyć dynamikę eksportu. Rezultat – znaczny, chociaż przez najbliższe 2-3 lata jeszcze nie kryzysowy, wzrost deficytu handlowego. W tym i w przyszłym roku nieunikniony jest spadek tempa wzrostu PKB z około 5,1% w roku 2018 do około 3,5-4,0% w roku 2019 oraz 2,5-3,5% w roku 2020. Konsekwencją będzie silny spadek tempa wzrostu dochodów budżetowych.



## XXX EDYCJA KONKURSU MEDAL EUROPEJSKI

Ceremonia wręczenia Medali odbędzie się 12 czerwca 2019 r.

w Pałacu Lubomirskich w Warszawie. Zapraszamy!



## FORUM DIALOGU ZP BCC

# Pomysły na zmiany

Na posiedzeniu Forum Dialogu ZP BCC mówiono o Tygodniu Gospodarczym w Sejmie, apelu GGC BCC dotyczącym zatrzymania liderów życia gospodarczego oraz najważniejszych działaniach RDS. Posiedzeniu przewodniczył Zbigniew Michalak, członek Prezydium Forum Dialogu, prezes Zarządu Lubelskiego Forum Pracodawców w Lublinie.

To, co działo się podczas Tygodnia Gospodarczego w Sejmie, omówili uczestniczący w nim eksperci BCC. **Michał Borowski**, ekspert BCC ds. podatków i walki z „szarą strefą”, zreferował kwestie dotyczące podatków, w tym planowanych tu zmian. **Katarzyna Lorenc**,

ekspertka BCC ds. rynku pracy oraz zarządzania i efektywności pracy rynku pracy alarmowała, że wkrótce może brakować 600 tys. pracowników. Tę lukę mogą wypełnić np. pracownicy cudzoziemscy, choć ich zatrudnianie nadal generuje wiele problemów. Ekspertka przedstawiła rekomendacje i zalecenia, których wdrożenie może w ocenie BCC ułatwić i usprawnić legalizację pobytu i pracy cudzoziemców w Polsce. **Radosław Płonka**, ekspert BCC ds. prawa gospodarczego zreferował zmiany w sądownictwie z punktu widzenia przedsiębiorcy. Mówił m.in. o przewlekłości postępowań sądowych, pomysłach na



DLIALOG  
SPOŁECZNY

systemowe rozwiązania tego problemu, propozycjach zmian procedury cywilnej i karnej. **Marek Goliszewski**, prezes BCC zwrócił się do członków Forum Dialogu o przyjęcie apelu Gospodarczego Gabinetu Cieni BCC do osób

odpowiedzialnych za organy ścigania o zaprzestanie pokazowych zatrzymań liderów życia gospodarczego. Objawiając główne treści apelu, akcentował fakt, że osobie zatrzymanej, która nie została skazana, należy jest szacunek.

Na koniec **Zbigniew Żurek**, wiceprezes BCC i sekretarz prezydium Rady Dialogu Społecznego przedstawił informacje o aktualnych pracach Rady.

więcej →

## GGC BCC



BCC  
Gospodarczy  
Gabinet Cieni

## Tykające bomby

Jednym z głównych tematów posiedzenia Gospodarczego Gabinetu Cieni BCC była tzw. „5 Kaczyńskiego”, która według rządowych szacunków ma kosztować 42 mld zł.

– Proponowana seria pięciu nowych wydatków w 2020 r. i później, a także inne nowe wydatki budżetowe oznaczają – w sytuacji malejącego tempa wzrostu PKB – duże ryzyko powrotu do rosnącego deficytu sektora finansów

w relacji do PKB do poziomu bliskiego 3% PKB w 2020 r., a w kolejnych latach ryzyko wejścia Polski z powrotem w obszar nadmiernego deficytu – powiedział prof. **Stanisław Gomułka**, minister finansów Gospodarczego Gabinetu Cieni BCC. **Zbigniew Żurek**, minister pracy mówił o postulatach nauczycieli oraz działaniach pracodawców na forum Rady Dialogu Społecznego, która włączyła się w negocjacje między na-

uczycielami a rządem. Mowa była także o problemach branży budowlanej i deweloperów, tykającej bombie w energetyce: ręcznym sterowaniu całym sektorem, nietrafionych inwestycjach, skutkach zamrożenia cen energii, legislacji podejmowanej w zaprzeczającym istocie demokratycznej debaty tempie, propozycjach łagodzących zmiany podatkowe i o tym, że zdrowie nie jest priorytetem ani rządu, ani Ministerstwa Zdrowia.

więcej →

## KONWENT BCC

## Przed cyfryzacją nie uciekniemy

Konwent BCC zajął się tematem cyberbezpieczeństwa, zarówno od strony prawnej, jak i informatycznej. Zebranie prowadziła **Bożena Skibicka**, wiceprzewodnicząca Konwentu.

Aspekty prawne najważniejszego tematu posiedzenia przedstawił **Konrad Makar** z Kancelarii Prawa Sportowego i Gospodarczego Dauerman. Gość Konwentu omówił m.in. zagadnienia związane z ochroną tajemnicy przedsiębiorstwa, dostosowaniem dokumentacji do zmienionej 4 września 2018 r. ustawy o zwalczaniu nieuczciwej konkurencji oraz z zabezpieczeniem interesów przedsiębiorcy z wykorzystaniem dotychczas istniejących sposobów. **Krzysztof Chelpiński**, członek Zarządu Krajowej Izby Gospodarczej Elektroniki i Telekomunikacji zajął się aspektami informatycznymi cyberbezpieczeństwa. Niepokoi fakt, że zarządy firm nie doceniają znaczenia wyzwań związanych z naruszeniem cyber-



Konrad Makar

bezpieczeństwa towarzyszącego nowym technologiom. W firmach często brakuje procedur raportowania o stanie bezpieczeństwa informatycznego. **Krzysztof Chelpiński** omówił również pomysł na

wprowadzenie wspólnych e-usług dla krajów basenu Morza Bałtyckiego, np. elektronicznego listu przewozowego. Jak zauważyła **Bożena Skibicka**, przed cyfryzacją nie uciekniemy, to jeden z obecnie najważniejszych tematów. Mamy ogromny potencjał, ale go nie wykorzystujemy. Powodów należy szukać m.in. na poziomie zarządzania.

więcej →

## WYDARZENIE

## Minister Emilewicz z okazji 35-lecia

Hasco-Lek w tym roku świętuje jubileusz 35-lecia działalności. Z tej okazji przedsiębiorstwo odwiedziła minister przedsiębiorczości i technologii **Jadwiga Emilewicz**. W trakcie wizyty spotkała się z zarządem spółki, zwiedziła dział produkcji, a także zapoznała się z działalnością laboratorium badawczego i laboratorium kontroli jakości.

Wizyta Minister **Jadwigi Emilewicz** zakończyła się uroczystym wpisem do jubileuszowej księgi: „35 lat to piękna hi-



Jadwiga Emilewicz i prezes Stanisław Hanstoria polskiej transformacji ustrojowej. Sukces gospodarczy III RP został „napisany” przez polskie firmy rodzinne. Dziś

naszym wyzwaniem jest wykorzystanie tego wyjątkowego czasu w naszej historii dla zrealizowania wszystkich ambitnych planów, pisanych przez „pokolenia Kolumbów” w latach 20-tych XX w. przerwanych dramatycznie we wrześniu 1939 r. Serdecznie gratuluję Państwu wizji, systematyczności, doskonałości i... drugiego pokolenia przejmującego firmę od założycieli.”

więcej →

## SEMINARIUM IBK I SEA

## Polityka i strategia

Institut Bronisława Komorowskiego oraz Stowarzyszenie Euro-Atlantyckie zorganizowały seminarium eksperckie „Obronność Rzeczypospolitej Polskiej po trzech dekadach suwerenności”. W ramach seminarium zaproszeni eksperci, w tym członkowie SEA, omówili

zagadnienia związane z polityką i strategią obronną, siłami zbrojnymi, służbami specjalnymi oraz z przemysłem obronnym. Obecny na spotkaniu prezydent **Bronisław Komorowski** przygotował wprowadzenie do dyskusji, a następnie ją podsumował.



## SEA

## Armia europejska – ma sens?



Stowarzyszenie Euro-Atlantyckie zaprosiło do Pałacu Lubomirskich na debatę na temat: „Nowa UZE? Stare NATO? Co zagwarantuje bezpieczeństwo Polski?”.

W panelu udział wzięli: **Witold Jurasz**, prezes Ośrodka Analiz Strategicznych, **Janusz Onyszkiewicz**, b. minister obrony narodowej, przewodniczący Rady Wykonawczej SEA, **Paweł Zalewski**, b. poseł do Parlamentu Europejskiego, Platforma Obywatelska. Gości powitał **Marek Goliszewski**, prezes SEA. Panel poprowadził **Jerzy Marek Nowakowski**, ekspert Komitetu Przemysłowego Stowarzysze-

nia Euro-Atlantyckiego, b. ambasador RP na Łotwie i w Armenii. Celem debaty było znalezienie odpowiedzi m.in. na następujące pytania: czy projekt wspólnej obrony w Unii Europejskiej jest czymś innym, niż była dawna Unia Zachodnioeuropejska?, czy po wyjściu Wielkiej Brytanii z UE projekt armii europejskiej ma sens? Przed debatą goście mogli również wysłuchać opowieści **Longina Pastusiaka** na temat jego nowej książki o Donaldzie Trumpie.

więcej →

## POLISA BEZPIECZEŃSTWA BCC

## Co z aktami, co z wpisami

■ W związku ze zmianami ustawowymi w zakresie zasad przechowywania dokumentacji pracowniczej, wprowadzonymi do aktualnego porządku prawnego na mocy ustawy z dnia 10 stycznia 2018 r. o zmianie niektórych ustaw w związku ze skróceniem okresu przechowywania akt pracowniczych oraz ich elektronicznej, firma członkowska zwróciła się z zapytaniem, czy świadczenie usług kadrowo-płacowych oraz księgowych na rzecz poszczególnych klientów wiąże się z koniecznością spełnienia warunków analogicznych w stosunku do przedsiębiorców prowadzących działalność gospodarczą w przedmiocie przechowywania określonej dokumentacji pracowniczej. Pojawiły się też wątpliwości, czy można, jak dotychczas, posiadać dokumentację kadrowo-płacową

obsługiwanych przez siebie klientów, za okres do 3 lat wstecz, co jest niezbędne dla właściwego świadczenia usług księgowych. **Eksperti BCC udzielili tu szczegółowej odpowiedzi.**

■ W Krajowym Rejestrze Długów Biura Informacji Gospodarczej SA pojawiła się informacja o rzekomo istniejących oraz niezapłaconych zobowiązaniach firmy członkowskiej w stosunku do firmy trzeciej. Nasza firma sprzeciwia się temu i domaga usunięcia w całości nieprawdziwych informacji – wskazane zobowiązania są nienależne oraz pozostają przedmiotem sporu. W treści sprzeciwu podniesiono zarzuty dotyczące zarówno kwestii formalnych, jak i merytorycznych wpisu. Jednak urząd uznał sprzeciw za bezzasadny. **Eksperti BCC niezwłocznie zajęli się sprawą.**

## DEPESE

## Spotkanie z folklorem



Podczas XXXIX Forum Humanum Mazurkas wystąpił ceniony na całym świecie Zespół Pieśni i Tańca ŚLĄSK im. Stanisława Hady. Piękne głosy, cudowna muzyka, imponujące choreografie i kolorowe stroje – taki obraz pozostaje w pamięci po tym występie. W koncercie udział wzięło ponad 900 osób ze świata biznesu, kultury i sztuki oraz społeczności lokalnej. Patronat honorowy nad wydarzeniem objął Business Centre Club. Gości w imieniu BCC powitał Zbigniew Żurek, wiceprezes BCC.

## Promotor Polskiej Gospodarki

Podczas uroczystej gali pierwszego dnia 11. edycji BBF po raz pierwszy w historii Baltic Business Forum zostały wręczone nagrody Promotor Polskiej Gospodarki i Promotor Polski, przyznawane przez Fundację Polskiego Godła Promocyjnego „Teraz Polska”.



Tytuł „Promotor Polskiej Gospodarki” otrzymało Artistic Publishers Kurtiak & Ley – rare books, collections & fine bindings, Ekskluzywne książki (członek BCC), które specjalizuje się w wydawaniu książek kolekcjonerskich w limitowanych edycjach w różnych językach (polskim, angielskim, francuskim, niemieckim, hiszpańskim, arabskim, kazachskim, łacinie).

## Na targach i wystawach

PCO SA aktywnie uczestniczyło w wydarzeniach dotyczących techniki i bezpieczeństwa, które odbyły się w Polsce i za granicą w kwietniu br. Firma zaprezentowała swoją ofertę m.in. podczas targów Milipol Asia-Pacific 2019 w Singapurze oraz Międzynarodowego Salonu SOFINIS.

W maju PCO zaprezentuje swoje produkty podczas Międzynarodowych Targów Techniki i Wyposażenia Służb Policijnych oraz Formacji Bezpieczeństwa Państwa – EUROPOLTECH 2019.

## Kolejne nagrody dla Pani Prezes

Beata Drzazga, prezes BetaMed SA odebrała w ostatnim czasie 3 kolejne nagrody, jako laureatka IX Konkursu Polish Businesswoman Awards, przyznane przez prestiżowy magazyn „Businesswoman&Life”: Złote Serce Dobroczynności, Lider Centrów Medycznych na Świecie, Nagroda Publiczności. Prezes Beacie Drzazdze serdecznie gratulujemy!

## Odnaki i nagrody

Z okazji Dnia Optoelektroniki PCO SA wręczył wybranym pracownikom honorowe odznaki „Zasłużony dla PCO SA”, a także po raz pierwszy nagrody – „Osiągnięcia w PCO”.

Z myślą o osobach, które swoją pracą zawodową przyczyniły się do rozwoju i umocnienia pozycji spółki, PCO SA stworzyło w 2010 roku procedurę przyznawania Odznaki Honorowej „Zasłużony dla PCO SA”.

## Jubileusze członków BCC

Firma Apator, członek BCC, obchodzi jubileusz 70-lecia. Z tej okazji Marek Goliszewski przesłał gratulacje Januszowi Niedźwieckiemu, prezesowi Apatora.

Jubileusz 30-lecia obchodzi firma Staco Polska, członek BCC. Prezes klubu Marek Goliszewski przesłał dyrektorowi Markowi Kotarbie okolicznościowe gratulacje.

więcej →

## CZEMPIONI BIZNESU

## Partnerski układ

W biznesie i sporcie najważniejsze jest skuteczne inspirowanie ludzi.

## ROZMOWA

Z JANUSZEM SZYMURĄ, założycielem i prezesem Rekord SI – producenta oprogramowania dla administracji samorządowej i zakładów przemysłowych, prezesem Beskidzkiego Towarzystwa Sportowego Rekord, kanclerzem Łoży Bielskiej BCC

– Rekord SI posiada kilka oddziałów w kraju i obsługuje 300 jednostek administracji publicznej oraz 200 przedsiębiorstw. Kiedy w 1989 roku założył Pan jednoosobową firmę, zapewne nie podejrzewał Pan, że uda się osiągnąć tak dużą skalę rozwoju?

– Faktycznie nie przypuszczałem, że krok po kroku stanę się pracodawcą dla ponad 300 osób. Zajmowało mnie raczej opracowanie dobrej jakości informatycznych systemów płac, księgowości czy gospodarki materiałowej. Pracowaliśmy dla klientów z Bielska-Białej i regionu Śląska. Z czasem rozszerzyliśmy działalność, podpisując umowy z samorządami i zakładami przemysłowymi z innych regionów Polski. Dziś naszymi klientami z branży samorządowej są urzędy gmin



i powiatów oraz kilka urzędów marszałkowskich, a z branży przemysłowej m.in. zakłady produkcyjne i zbrojeniowe oraz spółki transportowe.

– Jaka jest Pana recepta na sukces w biznesie?

– Z moich 30-letnich doświadczeń wynika, że naprawdę warto, aby pracodawca tworzył partnerski układ, zarówno z pracownikami, jak i z klientami. To pozwala inspirować ludzi do nowych

pomysłów. Moim zdaniem jest to o wiele ważniejsze niż parę pojedynczych kontraktów, opiewających na wielkie sumy, czy wygrywanie w różnych biznesowych rankingach.

– Rekord SI to nie tylko producent oprogramowania, ale również sponsor BTS-u Rekord – drużyny, która kilkakrotnie wywalczyła tytuł mistrza Polski w piłce halowej. Łączenie funkcji prezesa firmy informatycznej i klubu

sportowego do łatwych zadań chyba nie należy?

– Na szczęście zadania operacyjne związane z klubem, choć wymagają sporo czasu, nie absorbują mnie zbyt wiele, bo pracownicy doskonale sobie z nimi dają radę. Najważniejsze, że klub piłkarski to moja pasja, która pozwala mi nie popaść w pracoholizm w firmie informatycznej i zachować zdrowy rozsądek. Ponadto pewne wzorce ze świata sportu przenieść można w świat biznesu. Inspirować można się chociażby technikami budowania zespołów, wyszukiwania liderów czy metodami reagowania na kryzysy. Nie jest to zresztą tylko mój pogląd. To, że były manager Manchester United sir Alex Ferguson opowiada studentom Harvardu o zarządzaniu w biznesie, mówi samo za siebie.

– Jakie ma Pan plany na kolejne lata?

– Ten rok to nie tylko 30-lecie firmy, ale też 25-lecie klubu sportowego. Mamy świetne wyniki sportowe: wywalczyliśmy Puchar Polski, tytuł Mistrza Polski, a dobre rezultaty uzyskały również zespoły kobiece i młodzieżowe. W zeszłym roku graliśmy w Barcelonie wśród 16 najlepszych drużyn futsalowych Europy w rozgrywkach Ligi Mistrzów. Chciałbym, aby również w działalności biznesowej udało nam się ze szczybla krajowego wejść na szczebel międzynarodowy. Zgodnie z hasłem „Tworzymy oprogramowanie dla ludzi” staramy się, aby nasze produkty były intuicyjne i lubiane przez użytkowników. W Polsce zostały docenione wielokrotnie, więc czemu miałyby się nie udać także poza jej granicami? *MP*

## Z POTRZEBY SERCA

## Podziękowania Kawalerów Maltańskich

W hotelu Polonia w Krakowie odbyła się uroczysta Gala Zakonu Kawalerów Maltańskich. Na spotkaniu kanclerz Łoży Katowickiej Eugeniusz Budniok otrzymał od prezesa Fundacji Polskich Kawalerów Maltańskich dr. Krzysztofa Moczurada oraz od ministra zdrowia Łukasza Szumowskiego podziękowania za wieloletnie wspieranie maltańskiej idei pomocy potrzebującym oraz pomoc w organizacji Oplatka Maltańskiego 2018 w Katowicach.



więcej →

## STUDENCKIE FORUM BCC

## Dla kobiet i juniorów

Poza finałami projektów, o których była mowa poprzednim numerze, realizowane są również inne cykliczne wydarzenia. Dwa z nich, organizowane od wielu lat, to Przedsiębiorca Kobieta oraz Biznes Junior.

Przedsiębiorca Kobieta to projekt stworzony dla kobiet, które pragną rozwijać swoje umiejętności oraz nabywać nowe, a także czerpać inspirację od osób, które osiągnęły już sukces w biznesie. Priorytetem przy realizacji projektu jest odejście od konwencji typowych szkoleń dzięki stworzeniu wy-

darzenia, które stanowi dla uczestniczek podstawę do networkingu.

Biznes Junior to cykliczny projekt skierowany do uczniów klas 4-6 szkół podstawowych. Jego celem jest promowanie przedsiębiorczej podstawy oraz przybliżenie dzieciom świata biznesu. Dzięki zajęciom dostosowanym do wieku uczniów można pokazać, jak tworzy się własne przedsiębiorstwo, czym jest ekonomia, bankowość, zarządzanie. Informacje są przekazywane w sposób prosty i zrozumiały, często w formie praktycznych gier i zabaw. *Karolina Lipińska*

## RUSZA XVII EDYCJA KONKURSU

## Urząd Skarbowy Przyjazny Przedsiębiorcy

To niekomercyjne ogólnopolskie przedsięwzięcie organizowane wspólnie przez Business Centre Club i Ministerstwo Finansów. Głównymi celami konkursu są: tworzenie przyjaznej atmosfery między urzędami skarbowymi a przedsiębiorcami, zachęcanie przedsiębiorców do rzetelnego i terminowego rozliczania się z podatków, tworzenie atmosfery wzajemnej życzliwości i akceptacji poprzez lepsze poznanie praw i obowiązków obu stron oraz uwarunkowań, które towarzyszą działalności urzędów i przedsiębiorstw, upublicznianie i promocja

wysokich standardów obsługi klienta osiągniętych przez wyróżnione placówki, upowszechnianie dobrych praktyk w urzędach skarbowych na terenie całego kraju, wzmacnianie pozytywnego wizerunku urzędu skarbowego i jego pracowników.

Tytuł „Urząd Skarbowy Przyjazny Przedsiębiorcy” jest wyróżnieniem od przedsiębiorców dla urzędów skarbowych i ich pracowników. Konkurs „Urząd Skarbowy Przyjazny Przedsiębiorcy” wyłania najlepiej funkcjonujące, zdaniem przedsiębiorców, urzędy skarbowe.

więcej →

## WITAMY W BCC

Członek Zarządu Domu Maklerskiego Navigator SA, prezes Zarządu Navigator Debt Advisory sp. z o.o.



Krzysztof Dziubiński

Uczestniczył w ponad 100 emisjach obligacji korporacyjnych o łącznej wartości przekraczającej 1,4 mld zł. Z rynkiem ob-

Dyrektor zarządzający fabryki Bridgestone Poznań



Roman Staszewski

Zarządza poznańskim zakładem Bridgestone od ponad dwóch lat. Zakład Bridgestone Poznań jest jedną z najważniejszych fabryk koncernu. Jako lider

ligacji związany od początku istnienia Catalyst. Autor wielu publikacji i komentarzy nt. finansowania dłużnego. Posiada wieloletnie doświadczenie zdobyte w Grupie Navigator, NWA Dom Maklerski, AIP Seed Capital, Tar Heel Capital. Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie (finanse i rachunkowość) oraz Akademii Leona Koźmińskiego (prawo). Posiada licencję maklera papierów wartościowych nr 2193, CFA Charterholder, Certyfikowany Doradca w ASO.

przykłada dużą wagę do tego, by wspierać pracowników w realizacji ich inicjatyw i rozwoju ich pasji, bo doskonale wie, że pozytywnie wpływa to na ich kreatywność i zaangażowanie w realizację zadań. Do tej pory pracował w kilku międzynarodowych korporacjach w Polsce, takich jak: United Technologies, Pratt & Whitney, Hamilton Sundstrand, Sumitomo Electric Wiring Systems, w których był odpowiedzialny za produkcję, łańcuch dostaw oraz całościowe zarządzanie dużymi przedsiębiorstwami.

## PERSONALIA



Prof. Jan Kazior, rektor Politechniki Krakowskiej, przekazuje akt nominacji Stefanowi Życzkowskiemu

Podczas pierwszego posiedzenia Rady Uczelni Politechniki Krakowskiej Stefan Życzkowski, prezes firmy ASTOR, członek BCC, powołany do Rady poprzez senat uczelni, został jej przewodniczącym. Rada Uczelni Politechniki Krakowskiej została – zgodnie z ustawą – powołana w celu doradczym, pozwalającym na lepsze ukierunkowanie rozwoju tej znanej krakowskiej uczelni i dopasowanie do nowych potrzeb rynkowych. – Warto, aby przedsiębiorcy i naukowcy zwracali większą uwagę na motywację młodych ludzi, ich umiejętności interpersonalne, ich ambicje i aspiracje. Jeśli zapomnimy o tym, to przyczynimy się do powstania grupy osób mocno sfrustrowanych i nieprzygotowanych do nowych realiów – powiedział Stefan Życzkowski, prezes Zarządu ASTOR.



Wiesław Nowak



Adam Juniszewski

Wiesław Nowak, prezes ZUE SA, członek Rady Głównej BCC oraz Rady Regionalnej Łoży Małopolskiej został Honorowym Konsulem Republiki Bułgarii w Krakowie. W uroczystości otwarcia nowego Konsulatu i wręczenia patentu konsularnego oraz exequatur nowemu konsulowi uczestniczył Ambasador Republiki Bułgarii w Polsce, Prezydent Miasta Krakowa, senatorowie, władze regionalne, dyplomaci oraz reprezentanci licznych instytucji. W swoich wystąpieniach zaproszeni goście życzyli konsulowi Wiesławowi Nowakowi sukcesów w działaniach dla rozwoju relacji polsko-bułgarskich w obszarze biznesowym i kulturalnym. Podkreślali wysoki autorytet oraz kompetencje nowego konsula.

Adam Juniszewski, dyrektor ds. marketingu w firmie członkowskiej MaWo Group sp. z o.o. został nowym przewodniczącym Komisji BCC ds. transportu.



## KOMENTARZ

## Rozmowa jak muzyka

Jako emeryt z tzw. życiorysem, zostałem zaproszony przez sławną krakowską Fundację Zygmunta Starego do wzięcia udziału w patriotycznej jednopytaniowej ankiecie. Oto ta kwestia:

Co my, polscy obywatele, możemy zrobić dla pojednania narodowego i zgody społecznej?

Ponoć nie ma trudnych pytań. Trudne mogą być tylko odpowiedzi. No właśnie...

Uważam zatem, po pierwsze, że możemy zrobić niewiele i nieprędko. Zmiany mentalne w świadomości milionów jednostek mają charakter samoistny (nieplanowy) i ciągną się latami – podobnie jak procesy, które doprowadziły politycznego ducha Polaków do obecnego stanu.

Po drugie, część „polskich obywateli” wcale nie chce „pojednania narodowego” i „zgody społecznej”. Z wiarygodnych aktualnych sondaży wynika, że na partię Jarosława Kaczyńskiego głosowałyby mniej więcej tyle samo Rodaków co trzy i pół roku temu, a przecież PiS nie szuka międzypartyjnego kompromisu, tylko oficjalnie (programowo, jawnie) pragnie głębokich przeobrażeń w niemal każdej sferze państwowego życia.

Nie mówię, że to źle, nie mówię, że to dobrze, nie mówię, kto ma rację, tylko podkreślam, że obecne podziały wydają mi się nie do przezwyciężenia.

Coś istotnego jednak zrobić można. Mam na myśli samo obniżenie temperatury sporów, samo zmniejszenie napięcia, samo powściągnięcie skrajnych emocji.

Gdy się patrzy komuś w oczy i słyszy jego słowa – trudno pluć mu na buty. Dlatego przede wszystkim trzeba usiąść za stołem i rozmawiać – niechby zapalczywie, ale bez wrogości i nienawiści. Rozmawiać, rozmawiać i rozmawiać, to bezcenna wartość sama w sobie!

Ileż bym dał jako patriotyczny dziadek, żeby w telewizorze obejrzeć spokojną godzinę pogawędki państwowego naczelnika Jarosława Kaczyńskiego z szefem państwowej opozycji Grzegorzem Schetyną. Mogę gratis robić za moderatora... Dlaczego taka swobodna wymiana zdań między takimi ważnymi ludźmi jest dziś absolutnie niemożliwa?

Rozmowa jak muzyka – łagodzi obyczaje. Nie znam lepszej odpowiedzi na ankietowe pytanie.

Stanisław Remuszko  
remuszko@gmail.com

## PAKIET USŁUG BCC

### Kto i jak doradza członkom BCC

## Radca i arbiter

Kancelaria Rady Prawnego Łukasza Bernatowicza świadczy usługi prawne w zakresie prawa gospodarczego, handlowego, administracyjnego oraz zamówień publicznych. Wśród klientów kancelarii są zarówno spółki polskie, jak i zagraniczne, prywatne i państwowe. Kancelaria specjalizuje się także w prawie nieruchomościowym, obsługując deweloperów w trakcie całego procesu inwestycyjnego.

Mecenas Łukasz Bernatowicz jest radcą prawnym, doktorem nauk prawnych, arbitrem w Sądzie Arbitrażowym przy Krajowej Izbie Gospodarczej w Warszawie. Od ponad dziesięciu lat jest ekspertem prawnym Business Centre Club, w zakresie infrastruktury, prawa budowlanego i zamó-

wień publicznych. Członek Rady Dialogu Społecznego i Minister Infrastruktury w Gospodarczym Gabinetie Cieni BCC. Bierze udział w pracach komisji sejmowych, sporządza opinie prawne na zlecenie Kancelarii Prezydenta RP oraz Kancelarii Sejmu RP.

Mecenas Łukasz Bernatowicz zajmuje się również kwestiami związanymi z szeroko pojętą reprivatyzacją i zwrotem dawnej własności, w szczególności problematyką „Dekretu Warszawskiego”.

Autor licznych publikacji, w tym kilku książek i kilkudziesięciu artykułów o tematyce prawniczej.

Kontakt:

Łukasz Bernatowicz, tel: 502 066 619,  
e-mail: lukasz.bernatowicz@bcc.org.pl

## DLACZEGO WARTO SŁUCHAĆ EKONOMISTÓW

## Zareczyny tak, ale ze ślubem lepiej poczekać

Straszenie walutą euro w Polsce podczas kampanii wyborczej nie jest nowością. 27 marca 2015 roku ówczesny kandydat PiS na prezydenta, Andrzej Duda, udawał, że euro w Polsce spowoduje wzrost cen. Pojechał na zakupy na Słowację, a potem identyczne produkty typu: sok pomarańczowy, margaryna, jajka, mleko kupił w sklepie w Polsce. Na Słowacji Andrzej Duda wydał 13 euro i 29 centów (wtedy nieco ponad 54 złote). W Polsce podobne zakupy kosztowały 37 złotych i 2 grosze. Przekaz był jasny: euro to drożyzna. Wybory prezydenckie wygrał, więc wniosek był oczywisty: dobrze jest w kampanii walutą euro rodaków postraszyć.

I tak 13 kwietnia 2019 roku na konwencji PiS w Lublinie Jarosław Kaczyński mówił, że o członkostwie w strefie euro będziemy mogli pomyśleć dopiero wtedy, gdy pod względem poziomu dochodów zbliżymy się do Niemiec. A w ogóle to ta waluta służy jedynie temu właśnie krajowi, no może jeszcze Holandii. Było to ewidentne nawiązanie do badania Alessandro Gasparottiego i Matthiasa Kullasa z Centrum na rzecz Polityki Europejskiej, które ukazało się w lutym tego roku i z którego rzeczywiście wynikało, że poza tymi dwoma państwami pozostałe – przyjmując euro – straciły, a największą stratę PKB na głowę zanotowały Włochy. Pomijając już fakt, że pojawiło się wiele krytycznych ocen tej analizy, to sam prezes pominął milczeniem ten fragment raportu, w którym autorzy podkreślali, że nie rekomendują żadnemu w tych państwach wycofania się z unii walutowej, bo taki krok wiązałby się z „niewyobrażalnym ryzykiem”. Według nich w krajach tych potrzebne są reformy, które zwiększą ich konkurencyjność.

Był to jeszcze jeden dowód, że wyborcze wystąpienia pisze się „pod badania”, a nie podchodząc do spraw poważnie. Skoro w ostatnich latach z badań wynika, że większość Polaków obawia się szybkiego przyjęcia wspólnej waluty, to trzeba z tego skorzystać. Nie ma co przekonywać, że „drożyzna” na Słowacji i wnikające z niej wyjazdy Słowaków do Polski na zakupy mogą wynikać z dobrego przelicznika euro na złotówki, że wszystkie twarde dane pokazują, iż u naszych południowych sąsiadów po wprowadzeniu euro ceny nie wzrosły, bo łączny wskaźnik inflacji w 2009 roku wyniósł tam 0,05%. Ba, był niższy niż w latach sprzed wejścia do strefy euro! Po co wdawać się w te niuanse, lepiej pójść za ciosem. (...)

BCC od września 2007 roku w ramach Koalicji ProEuro domaga się rzetelnej debaty o przystąpieniu do wspólnej waluty, bo środowiska biznesowe taką decyzją są zainteresowane. W wielu analizach, które Koalicja przygotowała są poważne i merytoryczne argumenty na rzecz euro, a nie wyborcza demagogia. Warto po nie sięgać, choćby po to, by nie dać sobie wmówić rzeczy sprzecznych z faktami. Pragmatyka każe dzisiaj namawiać polityków by do przyjęcia euro przynajmniej się przygotowywać. Dr Marcin Piątkowski, ekonomista z Banku Światowego niedawno zachęcał, by „trzymać nogę w drzwiach do strefy euro, deklarować wolę przystąpienia do tego klubu, ale z samym wejściem możemy poczekać, aż korzyści z wejścia będą oczywiste. Innymi słowy, Polska powinna się zareczyć z euro, ale nie spieszyć się ze ślubem”.

Maciej Zakrocki

więcej →

## PSYCHOLOGIA

## Firmowe szkodniki

Wynoszą z pracy różne przedmioty, zwlekają z wykonaniem polecenia, spóźniają się i wcześniej wychodzą. Pracownicy, którzy szkodzą firmie, tak naprawdę chronią siebie przed skutkami stresu, w jakim przyszło im działać.

Dr hab. ŁUKASZ BAKA jest psychologiem i pedagogiem społecznym. Pracuje w Akademii Pedagogiki Specjalnej im. Marii Grzegorzewskiej oraz w Zakładzie Ergonomii CIOP-PIB w Warszawie. Napisał m.in. książkę *Zachowania kontrproduktywne w pracy, uhonorowaną Nagrodą Teofrasta w kategorii najlepsza książka naukowa.*

DOROTA KRZEMIONKA: **Aż 95% badanych organizacji amerykańskich doświadczyło defraudacji i kradzieży ze strony pracowników. Wyniki badań w Europie pokazują, że ponad 60% pracowników wynosi z firmy drobne rzeczy, 76% prowadzi prywatne rozmowy ze służbowych telefonów, czyli na koszt pracodawcy. Dlaczego pracownicy szkodzą organizacjom?**

ŁUKASZ BAKA: Różne modele odmiennie to tłumaczą. Starsze, na przykład model odwetu Daniela Skarlickiego i Roberta Folgera albo model rewanżu Roberta Biesa i Thomasa Trippa, zakładają, że chodzi o celowe

mszczenie się na organizacji za złe traktowanie. Gdy pracownik ma poczucie, że dzieje mu się krzywda, bierze na pracodawcy odwet.

– Nie może już znieść, jak szef go traktuje, więc kopie biurko i ono się rozważa...

– Właśnie tak. Przy czym motywy zachowań kontrproduktywnych mogą być różne. Badacze z Uniwersytetu na Florydzie wyróżnili dwa typy zachowań kontrproduktywnych. Pierwsze, aktywne, obejmują kradzież, sabotaż, agresję wobec współpracowników i niszczenie mienia. Drugie, pasywne, polegają na wycofaniu się, skracaniu czasu pracy. A prowadzone przeze mnie badania pokazały, że motyw odwetu i silne emocje dotyczą głównie aktywnych form zachowań kontrproduktywnych. Stanowią więc one formę samoregulacji emocji. Zachowania pasywne natomiast są sposobem na utrzymanie przez pracownika własnych zasobów – sił i energii do pracy. Innymi słowy jest to sposób radzenia sobie ze stresem, gdy pracownik jest silnie obciążony pracą. Skracza wtedy czas pracy, mniej się angażuje, wydłuża przerwy, dystansuje się od obowiązków. Można tu odwołać się do

podziału na agresję afektywną i instrumentalną. Zachowania aktywne są sposobem na rozładowanie emocji, pasywne zaś są narzędziem do realizacji własnych celów.

– Kluczem zatem i przyczyną takich zachowań jest stres. Czy różne stresory w pracy działają tak samo?

– Badałem, jakie grupy stresorów prowadzą do zachowań kontrproduktywnych. Ogólnie rzecz ujmując, w odpowiedzi na stresory ostre, na przykład konflikty w pracy czy mobbing, pojawiają się głównie silne negatywne emocje – gniew, wrogość – które z kolei prowadzą do aktywnych zachowań kontrproduktywnych. To jedna ścieżka. Druga zaś zaczyna się od stresorów przewlekłych, które trwają długo, pojawiają się w trakcie codziennych obowiązków i nieodłącznie wiążą się z wyczerpaniem zasobów i wypaleniem. Skutkiem wyczerpania zasobów są pasywne zachowania kontrproduktywne. Pracownik wypalony nie ma sił, by atakować, niszczyć czy kombinować, jak ukrącić coś w pracy i nie zostać złapanym. Wycofuje się zatem, by odbudować nadwątlone stresem zasoby.

Rozmowa w całości ukazała się w „Charakterach” 5/2019.



## WARTO PRZECZYTAĆ

TYGODNIK POWSZECHNY

### Reprezentacja polski w grze pozorów

Rząd wygrywa propagandową rozgrywkę ze strajkującymi. Ale do tego, że zorganizowany przezeń „okrągły stół” może rozwiązać jakikolwiek problem polskiej edukacji, nie przekona nikogo, na Narodowym wielka narodowa gra pozorów. (...) Pewne wydają się być dwie rzeczy. Nauczyciele w tym roku szkolnym nie wywalczą już raczej ani złotówki więcej. A rząd, który wystąpi na Stadionie Narodowym, debatując sam ze sobą oraz garstką zaprzyjaźnionych związkowców i ekspertów, będzie nadal udawał, że „pochylił się z troską” nad polską edukacją.

Tygodnik Powszechny 19/04/19

Newsweek

### Gdy Kaczyński straszy Polaków euro, Słowacja dzięki wspólnej walucie gospodarczo ucieka Polsce

– Kraj naprawdę skorzystał na euro. Przed jego wprowadzeniem było wiele dyskusji o możliwych negatywnych skutkach, jednak żadne się nie spełniły – mówi Elena Kohutikova, słowacka „Madame Euro”, która przygotowała strategię wejścia i wdrożenia euro u naszych południowych sąsiadów. Dziś 70% Słowaków jest zadowolonych z euro. Według Komisji Europejskiej wzrost gospodarczy w tym roku na Słowacji ma wynieść 4,1%, a w Polsce 3,5%.

Newsweek 17-18/19

Newsweek

### Emerytalna ciuciubabka

Dlaczego PiS odwleka decyzję w sprawie OFE? Wobec kolejnych szczodrych obietnic wyborczych, na które w budżecie zabraknie pieniędzy, 160 mld złotych z naszych składek jest dla rządzących rezerwą ostatniej szansy.

Newsweek 15/19

## BCC REKOMENDUJE

## Piorunujące wrażenie

Niezależnie od tego, czy sprzedajemy, negocjujemy, przeprowadzamy wywiad, poznajemy ludzi czy kierujemy zespołem, sukces w dużej mierze zależy od przekonania innych, a przekonanie innych od nawiązania dobrych kontaktów. O tym, jak wywierać piorunujące wrażenie, nie tylko pierwsze, pisze Nicholas Boothman, kie-

## JazzPRESSowe ROZMOWY

## Ludzkie opowieści

Piotr Wickowski rozmawia ze STANISŁAWEM SOYKĄ

Spektakularny sukces odniósł już na początku kariery z brawurą *Blublulą* okrzykniętą jazzową płytą roku 1981. Swoją ówczesny śpiew dziś jednak ocenia bardzo surowo. Teraz kulturuje przede wszystkim proste, osobiste piosenki czerpiące z wzorów amerykańskich pieśniarzy folkowych oraz te wersje jazzowych standardów, które są wierne oryginałom. Co nie przeszkadza mu współpracować jako skrzypek z afrykańskim grotiem czy wykonywać wiersze wielkich polskich poetów i sonety Shakespeare'a. O nowej płycie *Muzyka i słowa* opowiada Stanisław Soyka.

PIOTR WICKOWSKI: **Spodziewałem się kolejnej płyty „afrykańskiej”, bardziej ze skrzypcami niż z wokalem, albo standardów nagranych z Wojciechem Karolakiem, a jest nawiązanie do tego, co było 17 lat temu, czyli do Soykówna...**

STANISŁAW SOYKA: Muzyczny powrót.

P.W.: **Czy powrót? Muzyka i słowa – to właściwie ciągle główny nurt pana działalności, tylko od dawna nieudokumentowany fonograficznie.**

S.S.: To jest po prostu piosenka z tekstem, bez jakichś, że tak powiem, przyporządkowań. Multieklektyczna, ultraeklektyczna pod względem stylistycznym. Zamiar napisania tych piosenek, takich jakie one są, bierze się stąd, że chcę, żeby były proste i żeby były dostępne dla publiczności. Bo polska publiczność ma bardzo mało piosenek, które może razem śpiewać. Przy czym część z nich właściwie uruchamia się dopiero wtedy, kiedy wszyscy są pijani. Nigdy za wiele takich pieśni. Taka jest właściwie pierwsza ambicja, pierwsza myśl,



Stanisław Soyka  
Droga do muzyki wiodła przez folk

więcej →

## FRASZKA NA MAJ

Święty spokój

Choć Boga zaufaniem darzę  
To jedno budzi mój niepokój,  
Że wśród wyniesionych na ołtarze  
Nie znalazł się jeszcze święty spokój.

Leon Komornicki



Nicholas Boothman:  
**Przekonaj ich w 90 sekund lub szybciej**  
Wydawnictwo Studio Enka  
Warszawa 2019

**Wydawca:**  
Business Centre sp. o.o.  
00-136 Warszawa  
Plac Żelaznej Bramy 10  
tel. 22 625 30 37, 22 582 61 61/65

**Redakcja:**  
Marzena Denkiewicz – red. naczelna,  
Małgorzata Pawłowska,  
**Rada Redakcyjna:**  
Marek Goliszewski,  
prof. Stanisław Gomułka,  
Emil Muciński,  
Krzysztof Ostrowski,  
Anna Potocka-Domin

**Reklama:**  
Halina Meller-Faber  
**Korekta:**  
Urszula Śmietana  
**Opracowanie graficzne:**  
asp GRAFIK Ewa Pauzewicz  
**Zdjęcia:**  
Wojciech Holnicki-Szulc, archiwa firm  
**Druk:** Taurus  
Materiałów niezamówionych redakcja  
nie zwraca. Wydawca nie ponosi  
odpowiedzialności za treść reklam.