

# GAZETA BCC

gazeta.bcc.org.pl

od 1991 r.

O RZECZACH NAJWAŻNIEJSZYCH

ISSN 2300-8261

OSWIADCZENIE BCC s. 2

Zatrzymania przedsiębiorców – apelujemy, aby nie wykorzystywać instrumentalnie prawa.

ROZMOWA GAZETY s. 3

Grzegorz Hajdarowicz: Transparencja zawsze przynosi bardzo pozytywne efekty biznesowe.

POLISA BCC s. 3

Interwencja u Premiera RP o zaniechanie prac nad niekorzystną dla przedsiębiorców ustawą.

WYBORY DO PE s. 4

Szkoda, że PiS nie przekazał na swojej konwencji, co będzie robił w Europie dla Europy i Polski.

PSYCHOLOGIA s. 4

Granica między pasją a nałogiem jest płynna. Tym, co je przede wszystkim odróżnia, jest głód nałogowy.

## XX LAT POLSKI W NATO

## XXV LAT SEA

Stowarzyszenie Euro-Atlantyczne zaprosiło do siedziby SEA w Pałacu Lubomirskich w Warszawie na konferencję pt. *XX lat członkostwa Polski w NATO. Bezpieczeństwo Polski. Szanse i zagrożenia.*

W konferencji wzięli udział: prof. **Adam Daniel Rotfeld** – b. minister spraw zagranicznych (2005); dyrektor Sztokholmskiego Międzynarodowego Instytutu Badań nad Pokojem – SIPRI (1990-2002), Wydział „Artes Liberales” UW, prof. **Stanisław Koziej** – szef Biura Bezpieczeństwa Narodowego

(2010 – 2015), Uczelnia Łazarskiego, red. **Paweł Wroński** – dziennikarz i publicysta „Gazeta Wyborcza”. Debatę otworzyli **Marek Goliński**, przewodniczący Rady Wykonawczej SEA, b. minister obrony narodowej. Dyskusję moderował **Jerzy Maria Nowak**, wi-

ceprzewodniczący Rady Wykonawczej SEA, b. ambasador Polski przy NATO. **Marek Goliński** otwierając spotkanie powiedział: – Spotykamy się w miesiącu szczególnym, w marcu bowiem Polska uzyskała członkostwo w NATO, ale też w marcu 25 lat temu powstało Stowarzyszenie Euro-Atlantyczne.

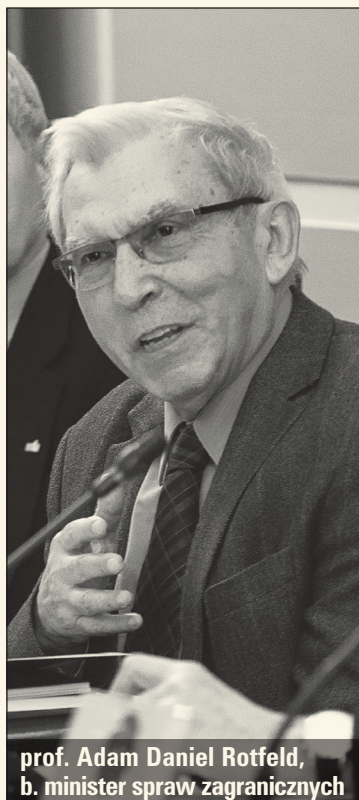
Podczas konferencji mówiono o tym, czy stan (konjunktura) naszego bezpieczeństwa rzeczywiście pogorszył się i jakie są główne tego przyczyny i zagrożenia, jak daleko może zajść erozja obecnego porządku bezpieczeństwa w Europie, jak można określić rolę NATO w utrzymaniu naszego

bezpieczeństwa po 20 latach udziału w Sojuszu, czy model obecności Polski w NATO i Unii Europejskiej wyczerpał się, jakie są szanse i zagrożenia Polski w warunkach „nieporządku w porządku”, na czym i na kim realnie możemy polegać, jaka powinna być polityczna hierarchia naszych instrumentów obronnych: potencjału własnego, NATO, UE (CSDP), „strategicznymi” relacji z USA, OBWE, ONZ, organizmów regionalnych oraz umów i porozumień o redukcjach i kontroli zbrojeń konwencjonalnych, jaki powinien być racjonalny program poprawy stanu bezpieczeństwa Polski (odejście od jednowymiarowości, rozszerzenie koncentracji naszej polityki od twardych po miękkie instrumenty).

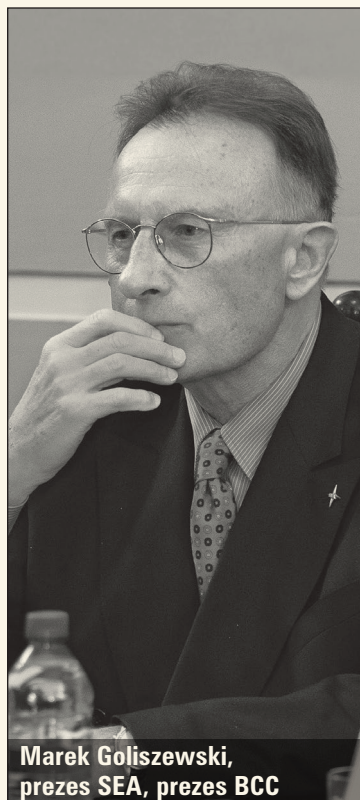
więcej →



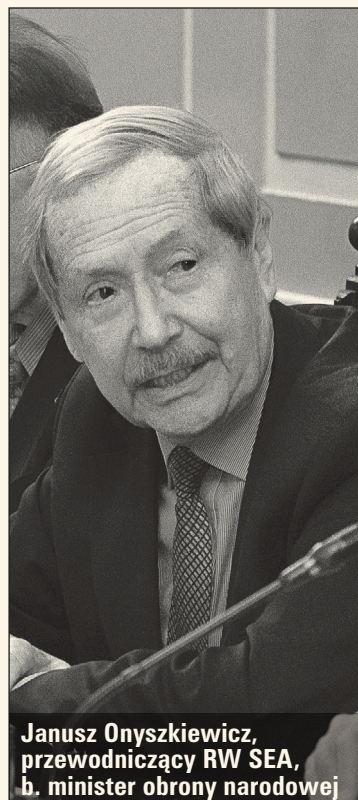
prof. Stanisław Koziej,  
b. szef BBN



prof. Adam Daniel Rotfeld,  
b. minister spraw zagranicznych



Marek Goliński,  
przewodniczący SEA,  
b. minister obrony narodowej



Janusz Onyszkiewicz,  
przewodniczący RW SEA,  
b. minister obrony narodowej



Jerzy Maria Nowak,  
wiceprzewodniczący RW SEA,  
b. ambasador Polski przy NATO



red. Paweł Wroński,  
„Gazeta Wyborcza”

### TWOJE PIENIĄDZE

## Gorsze czasy dla złotego?

Inwestorzy nie są pewni, na ile obserwowane spowolnienie w globalnej gospodarce może jeszcze potrwać, a niepewność może faworyzować amerykańskiego dolara wraz z tzw. bezpiecznymi przystaniami. To nie będzie budować dobrego klimatu wokół złotego także

w sytuacji, kiedy ze strony RPP nie płyną sygnały mogące zapowiadać podwyżki stóp procentowych (w tym względnie przegrywamy z Czechami, czy nawet Węgrami). Istotną pozostanie także sytuacja w strefie euro, a tymczasem według najnowszych projekcji gospodarczych Europejskiego Banku Centralnego, najbliższe 3 lata mogą upłynąć pod znakiem marazmu, a to już może mieć swoje skutki... polityczne. W krótkim okresie obserwujemy jednak to, co dzieje się wokół Chin – im dalej będzie do finalizacji porozumienia handlowego z USA, tym gorzej dla poziomu globalnego ryzyka.

Marek Rogalski – główny analityk walutowy Domu Maklerskiego BOS



### PRÓGNOZA GOSPODARCA

## Pod presją

Szybki wzrost znaczenia Chin i Indii jako potęg gospodarczych zaczyna przekładać się na zmiany w globalnym rozkładzie sił politycznych. Prędzej czy później zmiany te będą prawdopodobnie miały charakter fundamentalny i przyniosą doniosłe skutki dla stosunków międzynarodowych. Muszą odbić się także na gospodarce i politycznej przyszłości Europy. Prawdopodobnie będą stanowić dodatkową zachętę do zacieśnienia współpracy gospodarczej i politycznej w ramach UE. Ile czasu ma UE, aby przygotować się do bezpośredniej rywalizacji z tymi dwiema nowymi globalnymi potęgami? Proponuję rozpatry-

wać najbardziej rozwinięte obecnie kraje, czyli tzw. Stary Świat, jako jeden podmiot – UE, Stany Zjednoczone, Japonia i Kanada. Łączna liczba ludności zamieszkującej ten obszar wynosiła w 2017 r. ok. 950 mln. Podobnie ludne są Chiny (1,4 mld mieszkańców) oraz Indie (1,2 mld). Jeśli chodzi o ich udziały w światowym PKB liczącym według parytetu siły nabywczej, to w 2017 r. mieliśmy następujący stan rzeczy: Stary Świat – 37,3%; Chiny – 18,3%; Indie – 7,4%. Stary Świat zachowuje jeszcze niemal całkowitą dominację w dziedzinie patentów chronionych na skalę międzynarodową. Należy się jednak spodziewać, że te wartości udziałów do 2030 r. ulegną istotnej, a do 2050 r. radykalnej zmianie. Chiny i Indie to tzw. kraje wschodzące, których gospodarki rozwijają się w tem-

pie 5–7% rocznie. Chiny będą zdolne utrzymać takie tempo wzrostu jeszcze przez jakieś 10–20 lat, a Indie przez 20–30 lat. W rezultacie (bardzo) szacunkowe wartości udziału w światowym PKB w 2050 r. byłyby następujące: Stary Świat – 23%; Chiny – 19%, Indie – 14%. Ta prognoza sugeruje, że do roku 2030 kraje Starego Świata raczej utrzymają dominację w badaniach technologicznych oraz na rynkach finansowych, jednak do roku 2050 ich przewaga także na tych polach znacząco zmaleje. Wzrost presji konkurencyjnej ze strony Chin i Indii będzie w Europie raczej stopniowy, w pewnym momencie presja ta stanie się jednak bardzo silna. Mamy zatem wystarczająco dużo czasu na zmodyfikowanie struktury instytucjonalnej UE.



prof. Stanisław Gombka

Możesz podziękować swoim Pracownikom za wkład, jaki wnoszą do organizacji zgłaszając ich do

### II edycji Konkursu Pracownik Roku,

po jednym w każdej z trzech kategorii: **Mentor, Długodystansowiec, Inicjator.**

Celem Konkursu jest docenienie pracy najlepszych pracowników oraz promocja motywowania pozapłacowego. Zapraszamy!



Kandydatów można zgłaszać do 25 marca 2019 r.

Więcej informacji → [www.pracownikroku.org](http://www.pracownikroku.org)

## LOŻA KANCLERSKA



## Czego chcą członkowie BCC w 2019?

W Pałacu Lubomirskich odbyło się pierwsze w tym roku posiedzenie Łoży Kanclerskiej – Zarządu BCC. Najważniejsze tematy dyskusji to podatki w 2019 roku, rynek pracy, współpraca łóż regionalnych i Konwentu BCC, prace w RDS.

Postulaty przedsiębiorców w zakresie ułatwień w zatrudnianiu pracowników zza granicy przedstawił ekspert BCC ds. legalizacji pobytu i pracy cudzoziemców w Polsce **Michał Wysłocki**. Zwrócił uwagę m.in. na długość postępowań regulujących pracę cudzoziemców, ko-

nieczność mobilizacji do pomocy wojewodów, którzy powinni wspomagać przedsiębiorców w lobbowaniu na rzecz wydłużenia czasu pracy do jednego roku bez zezwolenia na pracę na podstawie oświadczenia o powierzeniu wykonywania pracy. O podatkach w roku 2019 mówił ekspert BCC ds. podatków i walki z „szarą strefą” **Michał Borowski**, poruszył problem uciążliwości podatkowych po rozwiązaniach wprowadzonych w 2018 r. Zagrożenia w 2019 r. to m.in. rozszerzenie raportowania SENT, nowe kasy rejestrujące, kolejne obowiązki

raportowe dla przedsiębiorców i kary. **Katarzyna Lorenc**, ekspertka BCC ds. rynku pracy oraz zarządzania i efektywności pracy, przewodnicząca kapituły Konkursu „Pracownik roku”, opowiedziała o jego ideach. Podsumowanie działań członkowskich w łóżach regionalnych w 2018 r. przedstawił wiceprezes BCC, dyrektor generalny **Jarosław Oleksiak**, a o współpracy Łóż i Konwentu mówił **Maciej Owczarek**, wiceprezes BCC, przewodniczący Konwentu.

więcej →



Wiesław Lubiński, kanclerz Łoży Olsztyńskiej (w środku) z rąk prezesa Marka Goliszewskiego i przewodniczącego RG BCC Andrzeja Kubasiewicza odebrał siódmy Diament w Konkursie Lider Polskiego Biznesu dla Centrum Edukacji OSKAR.

## KONWENT



## O cyfrowej przyszłości

Podczas posiedzenia Konwentu BCC, prowadzonego przez **Bożenę Skibicką** – wiceprzewodniczącą prelegenci: **Krzysztof Szubert**, dr **Jarosław Tworóg** i **Ryszard Cedrowski** poruszali zagadnienia procesów i strategii transformacji cyfrowej z perspektywy UE i Polski, roztaczali wizję gospodarki przyszłości opartej na wiedzy, informowali o rzą-

dowej inicjatywie utworzenia Business Poland House w Brukseli.

Krzysztof Szubert, ekspert BCC ds. cyfryzacji i nowoczesnych technologii, minister cyfryzacji Gospodarczego Gabinetu BCC w swoim wystąpieniu przedstawił największą europejską strategię, czyli jednolity rynek cyfrowy. Omówił najważniejsze wydarzenia dotyczące cyfryzacji,

opowiadał o strategiach zarządzania cyfryzacją w UE i w Polsce oraz o zmianach w gospodarce, jakie ze sobą niesie.

Dr Jarosław Tworóg, wiceprezes Krajowej Izby Gospodarczej Elektroniki i Telekomunikacji omówił zagadnienia dotyczące gospodarki przyszłości, dla której istotne są edukacja (budowa społeczeństwa opartego na wiedzy) i zarządzanie wiedzą, przemysł 4.0 czy sieci 5G. Na koniec Ryszard Cedrowski, członek Konwentu, zaprezentował materiały prasowe dotyczące rządowej inicjatywy utworzenia organizacji przedsiębiorców Business Poland House, która ma działać w Brukseli. W zamyśle ma ułatwić polskim pracodawcom lobbowanie w Brukseli, tak by mieli możliwość uczestnictwa w unijnym procesie legislacyjnym i prezentacji swojego stanowiska.

więcej →

## OSWIADCZENIE

## W sprawie zatrzymań przedsiębiorców

Organizacje pracodawców: Business Centre Club, Konfederacja Lewiatan, Polska Rada Biznesu, Pracodawcy RP, Związek Przedsiębiorców i Pracodawców oraz Związek Rzemiosła Polskiego wydały oświadczenie w sprawie kolejnych zatrzymań przedsiębiorców. – Od kilku tygodni z niepokojem obserwujemy spektakularne zatrzymania byłych szefów państwowych spółek. Po przesiedle Orlenu czas przyszedł na prezesa i członków zarządu PKP Cargo. Protestujemy przeciwko zatrzymaniu przedsiębiorców, przeprowadzonym tylko w celu przedstawienia zarzutów i złożenia wyjaśnień. Takie po-



stępowanie podważa zaufanie do przedsiębiorcy i firmy, której jest właścicielem lub menedżerem. Podważa także zaufanie do instytucji państwa. (...)

Nie przesądzamy o odpowiedzialności osób, wobec których organy ścigania prowadzą postępowanie.

Apelujemy, aby nie wykorzystywać instrumentalnie prawa i nie wydawać przedśrodków. Prokuratura nie może przeciągać czynności procesowych w nieskończoność, a sądy muszą stać na straży wolności obywateli.

więcej →

## REGIONY

## Gospodarka w skali mikro i makro



We Wrocławiu o gospodarce w regionie i kraju



Gościem przedsiębiorców był prezes Marek Goliszewski.

W Pałacu Pawłowice należącym do Uniwersytetu Przyrodniczego we Wrocławiu odbyło się spotkanie Łoży Dolnośląskiej. Gościem był prezes **Marek Goliszewski**.

Kanclerz **Marek Woron** podkreślił ogromną dynamikę występujących obecnie wokół nas zdarzeń, wpływających na najbliższą przyszłość. Marek Goliszewski zarysował uwarunkowania gospodarcze – krajowe i światowe oraz plany na najbliższy rok. Mówił o świetnych wynikach gospodarczych. Podjęte dotąd inicjatywy zdecydowanie ograniczyły udział „szarej stęfy”, co zaowocowa-

wało zwiększeniem wpływów do budżetu na poziomie 20 mld zł.

Wciąż jednak mamy deficyt na poziomie 40 mld zł, a wobec ogólnego zadłużenia w wysokości 3 bln zł nie można sobie pozwolić na jego dalsze zwiększanie. Ponośzone przez państwo nakłady pobudzają popyt konsumpcyjny i gospodarkę, ale działa to tylko do czasu, bo narastający proces inflacyjny będzie niweczył uzyskiwane efekty. Wystąpienie prezesa Goliszewskiego wywołało dyskusję przedsiębiorców.

więcej →

## JUBILEUSZ

## Urodziny w Klubie



**Andrzej Kubasiewicz**, przewodniczący Rady Głównej BCC obchodził w Pałacu Lubomirskich drugą 40-tkę. Życzymy kolejnych jubileuszy!



Wśród gości Andrzeja Kubasiewicza, obok najbliższej rodziny i przyjaciół, znaleźli się m.in. Wiesław Ochman i Irena Santor.

## DEPESZE

## Jubileusz w Mazurkasie

Punktem głównym programu wieczoru była znakomita komedia „Porodówka” w reżyserii Grzegorza Mrówczyńskiego, a dodatkowym pretekstem do wspólnego świętowania – jubileuszowa 10. edycja cyklu „Sympozjon w Mazurkasie”. W pierwszej części spotkania zgromadzona publiczność miała okazję posłuchać ciekawej rozmowy o historii teatru, aktorach i roli reżysera w życiu społecznym. Rozmowę z reżyserem Grzegorzem Mrówczyńskim, jak i cały wieczór prowadził Andrzej Bartkowski – prezes Grupy Mazurkas.



W drugiej części aktorzy młodego pokolenia brawurowo odegrali „Porodówkę”. Sztuka Aleksieja Słapowskiego wykorzystuje potencjał tkwiący w miejscu, jakim jest porodówka do ukazania przekroju rosyjskiego społeczeństwa ze wszystkimi jego wadami i słabościami.

więcej →

## Menedżer Roku Regionu Łódzkiego 2018

Podczas uroczystej Gali w siedzibie Filharmonii Łódzkiej, ogłoszono laureatów XI edycji konkursu Menedżer Roku Regionu Łódzkiego 2018, którego organizatorami są redakcja „Dziennika Łódzkiego” i Łoża Łódzka BCC. Zwycięzcy: w kategorii duża firma – Mariusz Golec, prezes Zarządu Wielton SA, w kategorii średnia firma – Magdalena Malaczyńska, założycielka, wiceprezes Zarządu Indigo Nails sp. z o.o., w kategorii mikro i mała firma – Krzysztof Bednarek, prezes Zarządu Ocmer sp. z o.o. (członek Łoży Łódzkiej).

Wśród nominowanych menedżerów znaleźli się także inni nasi klubowicze: w kategorii średnia firma – Ewa Taborska, prezes Zarządu 2Care4Poland sp. z o.o., Robert Mordaka, prezes Zarządu Centrum Medycznego Szpital Św. Rodziny oraz Przemysław Andrzejak, prezes Zarządu Łódzkiej Agencji Rozwoju Regionalnego, a w kategorii mikro i mała firma – Stanisław Socik, prezes Zarządu Kandy Dariusz Socik.



W konkursie honorowani są menedżerowie z województwa łódzkiego, którzy nie tylko skutecznie zarządzają firmami, ale także przestrzegają zasad etyki, przepisów prawa i reguł zdrowej konkurencji.

więcej →

## Charytatywna aukcja dzieł sztuki

8 kwietnia br. o godz. 19.00 w Muzeum Narodowym w Warszawie odbędzie się – organizowana pod patronatem BCC – XXXI Charytatywna Aukcja Dzieł Sztuki Fundacji SYNAPSIS. Całkowity dochód zostanie przeznaczony na terapię dzieci oraz osób dorosłych z autyzmem i zespołem Aspergera, prowadzoną w ośrodkach Fundacji. Pod młotek pójść dzieła wybitnych twórców. Swoje prace podarowali m.in. Juliusz Kosin, Wojciech Cwiertniewicz, Magda Bieleś, Aleksandra Młynarczyk-Gemza, Ziemowit Fincek, Igor Aqualoopa, Maria Kiesner, Małgorzata Korenkiewicz, Marzena Gawrysiak, Ula Tarasiewicz, Szymon Stala, Iza Kostiukow, Magda Maciaszek, Paweł Dąbrowski. Wszystkie przekazane dzieła będzie można obejrzeć na wystawie przedaukcyjnej w Muzeum Narodowym w Warszawie w dniach: 5 kwietnia w godz. 15.00-18.00 oraz 6-7 kwietnia w godz. 10.00-18.00. Od 25 marca na stronie www.artinfo.pl dostępny będzie katalog aukcyjny. Ceny wywoławcze wszystkich prac wynoszą 200 zł. Aukcja ma charakter otwarty.

więcej →

## CZEMPIONI BIZNESU

## Pakiet korzyści

Transparentność przynosi pozytywne efekty biznesowe. Cele, jakie sobie stawiamy, są związane z przedsiębiorczością.

Rozmowa z GRZEGORZEM HAJDAROWICZEM, głównym akcjonariuszem KCI, prezesem KCI i przewodniczącym RN Gremi Media SA

– Od 8 listopada 2017 r. akcje Gremi Media są notowane na NewConnect. Co firma zyskała dzięki temu posunięciu?

– Wchodząc na NewConnect, spółka Gremi Media SA uwiarygodniła swoją wartość, a także pozyskała strategicznego inwestora – amerykański Fundusz North Base Media. Dzięki Funduszowi mamy dostęp do światowych technologii i trendów. Upublicznienie spółki daje możliwość pozyskiwania kolejnych strategicznych inwestorów.

– Jak dzisiaj ocenia Pan wejście na GPW?

– Ugiętdowanie GMSA to istotny czynnik w rozwoju spółki, to budowanie zaufania do akcjonariatu, jak i całego zespołu pracującego w spółce. Słuszność tej decyzji została potwierdzona, gdy pod koniec ubiegłego roku nasz strategiczny partner NBM zwiększył swoje zaangażowanie w spółkę. Jest to do-

wód, że transparentność i trafne decyzje przynoszą pozytywne efekty biznesowe.

– Jak zachęciłby Pan do inwestowania w firmę medialną?

– Spółka GMSA nie tylko wydawca takich tytułów, jak „Rzeczpospolita”, „Parkiet”, ale także organizator wielu szkoleń i konferencji dla profesjonalistów i przedsiębiorców. Spółka zajmuje się również produkcją wideo, przygotowuje materiały biznesowe, a także realizuje produkcję on-line. GMSA to grupa, w skład której wchodzi m.in. spółka e-Kiosk SA – również notowana na NewConnect – największy niezależny dystrybutor treści cyfrowych.

– Czym jest „Klub Inwestora Rzeczpospolitej”?

– Dla zainteresowanych inwestorów, chcących wziąć udział w średnio- bądź długoterminowym inwestowaniu w GMSA, przygotowaliśmy pakiet



korzyści. Ma on pokazać, że cele, jakie sobie stawiamy, są nierozdzielnie związane z przedsiębiorczością, wolnym rynkiem i chcemy, aby przestrzeń medialna, jaką posiada GMSA, stała się szerszą platformą komunikacji dla przedsiębiorców. Przygotowaliśmy przestrzeń komunikacyjną, gdzie Klubowicze będą mogli przeczytać materiały poświęcone wolnemu rynkowi, przedsiębiorczości,

które będą inspirowane poprzez samych Klubowiczów. Chcemy zapraszać do wywiadów i wypowiedziania się na tematy dotyczące aktualnej sytuacji przedsiębiorców, gospodarki i innych zagadnień związanych z prowadzeniem biznesu. Będziemy również zachęcać do czynnego udziału w organizowanych przez GMSA przedsięwzięciach takich, jak konferencje czy spotkania biznesowe. Mamy również przygotowaną atrakcyjną ofertę na nasze produkty komercyjne, z których Klubowicze będą mogli korzystać.

– W jakim kierunku firma będzie się rozwijała? Czy wejście na GPW pociągnęło za sobą zmiany?

– Spółka konsekwentnie zmierza w kierunku nowoczesnego rozwoju mediów. Doświadczenie i wsparcie, jakie uzyskujemy od inwestora strategicznego NBM i w osobie jego założyciela Marcusa Brauchli, byłego redaktora „Washington Post” oraz „Wall Street Journal”, utwierdza mnie w słuszności wybranych orientacji. Stale odnotowujemy kilkudziesięcioprocentowy wzrost czytelnictwa „cyfrowego”. Podjęte kierunki rozwoju oraz efekty, jakie już uzyskujemy, są dla nas potwierdzeniem słuszności wprowadzonych zmian w oferowanych produktach, jak i w przygotowywanym kontencie oraz modelu dystrybucji tych treści.

MP

## NASI CZŁONKOWIE

Prezes Zarządu,  
dyrektor  
generalny  
ZUE SA



Wiesław Nowak

Absolwent Wydziału Elektrotechniki, Automatyki i Elektroniki Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie. Założyciel i większościowy akcjonariusz ZUE SA. Karierę zawodową rozpoczął w 1982 r. w Miejskim Przedsiębiorstwie Komunikacyjnym sp. z o.o. w Krakowie. Równolegle, w latach 1986–1990 pracował jako specjalista koordynator

ds. komputeryzacji i łączności w PGM „Śródmieście”. W 1991 r., kontynuując działalność w branży energoelektronicznej i radiołączności, utworzył Zakład Urządzeń Energoelektronicznych Radiotech, stopniowo rozszerzając działalność firmy o projektowanie i budowę sygnalizacji świetlnej oraz udział w realizacji prestiżowych dla Krakowa przedsięwzięć. W 2000 r. nabył akcje spółki torowo-drogowej PREFTOR SA, w której w latach 2000–2004 pełnił funkcję prezesa Zarządu. Następnie był wiceprezesem Zarządu ENERGOECO sp. z o.o. Obecnie zasiada w Radach Nadzorczych dwóch spółek Grupy ZUE: Biurze Projektów Komunikacyjnych w Poznaniu sp. z o.o. oraz Railway gft Polska sp. z o.o.

Analitik  
biznesowy  
w ANEK sp. z o.o.



Jakub Sroczyński

25 lat, absolwent Szkoły Głównej Handlowej (licencjat: zarządzanie) oraz absolwent Akademii Leona Koźmińskiego (magister: finanse i rachunkowość). Przed dołączeniem do firmy rodzinnej doświadczenie zdobywał w Nestle Polska SA oraz SMYK SA. Zainteresowania: podróże, sport, gra na gitarze.

## Z POTRZEBY SERCA

## Podziękowania dla Andrzeja Kubasiewicza

Andrzej Kubasiewicz, przewodniczący Rady Głównej BCC, otrzymał podziękowania od Fundacji „Dr Clown” oraz Fundacji NADZIEJA za swoją działalność charytatywną na ich rzecz.

Fundacja „Dr Clown”, zajmująca się chorymi dziećmi, nie tylko oficjalnie podziękowała Andrzejowi Kubasiewiczowi, ale również nadała mu tytuł Ambasadora Fundacji „Dr Clown” na rok 2019. Fundacja NADZIEJA dzięki jego pomocy finansowej może kontynuować w 2019 r. program pomocy stypendialnej dla szczególnie utalentowanej młodzieży i dzieci z bardzo ubogich rodzin.

## POLISA BEZPIECZENSTWA BCC

## Interwencja u Premiera

Firma członkowska zwróciła się z prośbą o wsparcie jej stanowiska dotyczącego projektu ustawy o świadczeniu usług w zakresie dochodzenia roszczeń odszkodowawczych wynikających z czynu niedozwolonego. Projekt przewiduje daleko idące ograniczenia w swobodzie działalności gospodarczej doradców odszkodowawczych, a tym samym może doprowadzić do drastycznego ograniczenia, a nawet zupełnej likwidacji tego segmentu rynku. Projekt przewiduje m.in. wprowadzenie stawki maksymalnej na usługi doradztwa odszkodowawczego, przekazywanie odszkodowania wyłącznie na rachunek poszkodowanego z pominięciem pełnomocnika, zobligowanie doradców odszkodowawczych do posiadania ubezpieczenia OC oraz wprowadzenie

zakazów reklamy i akwizycji oraz cesji wiarygodności. Przewidziane w projekcie regulacje spowodują drastyczne ograniczenie liczby podmiotów działających na rynku odszkodowawczym, a tym samym pozbawią osoby poszkodowane profesjonalnego wsparcia w procesie dochodzenia roszczeń, co poprawi jedynie sytuację zakładów ubezpieczeń. BCC już na etapie senackich prac nad projektem sygnalizował wątpliwości związane z treścią proponowanych zmian. Teraz, biorąc pod uwagę skutki gospodarcze, jakie wprowadzona w Sejmie regulacja rodzi dla przedsiębiorców w różnych segmentach działalności, interweniowaliśmy u Prezesa Rady Ministrów o zaniechanie dalszych prac legislacyjnych nad projektem ustawy.

## PRACOWNIK ROKU

## Doceniasz lub odpadasz..

Minęły czasy, gdy kandydaci do pracy ustawiali się rzędem. Dziś pracownicy bardzo intensywnie pozyskują informacje o osobach, z którymi będą pracować. Wywiad w mediach społecznościowych, by trafić w dobre miejsce i do dobrych menedżerów, to zwykła praktyka. Dobrzy menedżerowie to tacy, którym słowo „dziękuję” przechodzi gładko przez gardło. Potrafią pokazać wartość pracy, wkład w życie organizacji, ale również branży i gospodarki. Dlaczego tak mało chwalimy?

Okazją do takiego publicznego docenienia jest Konkurs „Pracownik Roku” organizowany po raz drugi przez Business Centre Club i 4 Business & People.

Formuła Konkursu polega na zgłoszeniu maksymalnie trzech pracowników, po jednym w każdej kategorii: Długodystansowiec, Inicjator i Mentor. Wszyscy zgłoszeni zostaną nagrodzeni. Kapituła Konkursu spośród zgłoszonych wyłoni po trzech nominowanych. Dla nich ich przełożeni przygotowują publiczne laudacje, po których Kapituła wyłoni Pracowników Roku 2018 i przyzna nagrody specjalne.

Formuła kolejnej edycji gwarantuje wiele wzruszeń, a menedżerów mobilizuje do podnoszenia poziomu publicznego doceniania swoich pracowników.

więcej →

## PERYSKOP Z PRAC RZĄDU

luty 2019

■ Rada Ministrów przyjęła: projekt ustawy o zmianie ustawy Kodeks postępowania karnego oraz niektórych innych ustaw; uchwałę zmieniającą uchwałę w sprawie ustanowienia Krajowego Programu Kolejowego do 2023 r.

■ Rząd zapoznał się z informacją na temat funkcjonowania przepisów wprowadzonych ustawą z dnia 20 lipca 2017 r. o zmianie ustawy o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy oraz niektórych innych ustaw w roku 2018.

## PERSONALIA

■ Janusz Szymura, kanclerz Łoży Bielskiej został uhonorowany tzw. „Dużym Harnasiem”, czyli tytułem Dobrodzieja Sportu. Statuetki Harnasi przyznawane są każdego roku przez Prezydenta Bielska-Białej za wybitne osiągnięcia sportowe. Kierowana przez Janusza Szymurę firma Rekord Systemy Informatyczne, która w tym roku obchodzi 30 lat istnienia na rynku oprogramowania, jest sponsorem strategicznym i mecenasem Beskidzkiego Towarzystwa Sportowego REKORD.

■ Podczas inauguracyjnej sesji Wojewódzkiej Rady Rynku Pracy Województwa Mazowieckiego marszałek Adam Struzik wręczył powołania do Składu Rady. Katarzyna Lorenc, ekspertka BCC ds. rynku pracy oraz zarządzania i efektywności pracy została wiceprzewodniczącą Wojewódzkiej Rady Rynku Pracy Województwa Mazowieckiego.

■ Włodzimierz Schmidt, prezes zarządu IAB Polska, z rekomendacji BCC został wybrany do Rady ds. Cyfryzacji trzeciej kadencji.

Rada to najważniejsze ciało doradcze Ministra Cyfryzacji i Komitetu Rady Ministrów do spraw Cyfryzacji. Jest organem doradczym i think-tankiem, którego członkowie wspierają wiedzą i do-



Janusz Szymura



Katarzyna Lorenc



Włodzimierz Schmidt

świadczaniem Ministra Cyfryzacji oraz Komitetu Rady Ministrów ds. Cyfryzacji. W skład trzeciej kadencji Rady wchodzi łącznie 20 ekspertów.

Wydawca:  
Business Centre sp. o.o.  
00-136 Warszawa  
Plac Żelaznej Bramy 10  
tel. 22 625 30 37, 22 582 61 61/65

Redakcja:

Marzena Denkiewicz – red. naczelna,  
Małgorzata Pawłowska,  
Rada Redakcyjna:

Marek Goliszewski, prof. Stanisław Gomulka,  
Emil Muciński, Krzysztof Ostrowski,  
Anna Potocka-Domin

Reklama:

Halina Meller-Faber

Korekta:

Urszula Śmietana

Opracowanie graficzne:

asp GRAFIK Ewa Pauzewicz

Zdjęcia:

Wojciech Holnicki-Szulc, archiwa firm

Druk: Taurus

Materiałów niezamówionych redakcja nie zwraca.  
Wydawca nie ponosi odpowiedzialności za treść reklam.



## KOMENTARZ

## Uwielbiam!

Porządny hazard, taki przez bardzo duże „H”, jest tylko w najpotężniejszym państwie świata (nazwę zataję), w którym przed paroma miesiącami jeden czełek mógł wygrać ponad PÓLTORA MILIARDA jednostek monetarnych.

Jakich? Na mój nadwiślański gust wszystko jedno: euro, dolarów, franciszków czy nawet rubli. Psychologowie obliczyli ponoć, że nasza ludzka wyobraźnia kończy się na kwotach rzędu „500 000”, dla wyższych liczb potrafimy wprawdzie dokonywać poprawnych działań arytmetycznych, ale leżą one „poza zasięgiem rozumu” (cokolwiek to znaczy).

Przezornie zaznaczam, iż tych ryzykownych tez nie odnoszę, broń Boże, do szlachetnych członków BCC. Jako wierny poddany Unii Europejskiej cieszę się także, iż w jej najpopularniejszej loterii można bardzo często wygrać – za marne 12,5 złociszka – CWIERC MILIARDA PLN (tak!). Dziś natomiast chciałbym przykleić łatkę mojemu staremu poczciwemu peerelowskiemu totolotkowi, który po odzyskaniu wolności zmienił nazwę na niepodległe „lotto”. A mi to lotto – głosi współczesna wersja francuskiego określenia *désintéressement*...

W tym naszym rodzimym hazardzie typuje się zazwyczaj sześć liczb. Państwo płaci jako tako tylko za trafienie szóstki, nędznie za piątkę, całkiem mizernie za czwórkę i jakieś grosze za trójkę. Jako szczerzy patriota rozumiem, notabene, łapczywość fiskusa-monopolisty, który ochoczo zasila budżet państwa z hazardowych skłonności jego obywateli. Ale moja pretensja do mojego państwa nie odnosi się do wysokości wygranych, tylko do proporcji między nimi! Nie trzeba mieć wykształcenia ścisłego, by pojąć, że te proporcje powinny odzwierciedlać arytmetyczne prawdopodobieństwo trafienia wzmiankowanej szóstki, piątki, czwórki i trójki. Otóż nie odzwierciedlają! Żadną miarą. Pasują jak pięść do nosa. Na dodatek kompletnie nie wiadomo, dlaczego jest akurat tak, a nie siak. To obraża moje obywatelskie poczucie matematycznej, więc absolutnie obiektywnej sprawiedliwości. Internet mi świadkiem! Proszę zajrzeć na hazardową stronę <https://www.lotto.pl/lotto/prawdopodobienstwo-wygranej-lotto>.

Żądam wyjaśnień. Komu w rządzie podlega hazard?

Stanisław Remuszko  
remuszko@gmail.com

## POTRZEBA SILNEJ UNII

## O co idzie w tych wyborach?

25 marca Prezydent RP Andrzej Duda podpisał postanowienie w sprawie wyborów do Parlamentu Europejskiego. I choć formalnie musiał to zrobić, to od dawna wiadomo, że odbędą się one 26 maja, gdyż ta decyzja zapadła na szczeblu Wspólnoty już dawno temu. Podpis pana Prezydenta zbiegł się z innym, ważnym politycznym wydarzeniem w Polsce – dwa dni wcześniej na konwencji PiS-u przedstawiona została szczerą ofertą wielkich transferów socjalnych. Tzw. piątka Kaczyńskiego to ok. 40 mld złotych rocznie na „13-tkę” dla emerytów, 500 zł już na pierwsze dziecko w rodzinie, niższa stawka PIT, przywrócenie połączeń PKS, zwolnienie z podatku dla osób poniżej 26. roku życia. Wiele osób pytało, jak to się ma do kampanii wyborczej do Parlamentu Europejskiego, która się w tej chwili formalnie rozpoczęła? Dlaczego rządzący nie złożyli tej „piątki” przed wyborami krajowymi na jesieni? Niektórzy uważają, że chodzi o zyskanie sympatii wyborców przed wyborami europejskimi, bo to nie jest elekcja łatwa dla rządzącej partii. Wielu ludzi pamięta przecież wyprowadzanie unijnej flagi z kancelarii premier Beaty Szydło, która dla ważnej postanki jest zresztą „szmatą”, a nie flagą. Trwający już 3 lata konflikt rządu na tle praworządności z unijnymi instytucjami też nie dodaje „proeuropejskiego” sznytu. W tej sytuacji podobno uznano, że na unijnych hasłach się nie wygra, więc trzeba było odpalić „piątkę”.

Członkowie BCC lepiej ode mnie potrafią ocenić skutki poważnego wzrostu wydatków budżetowych. Skupmy się zatem na samym „komunikacie” dla wyborców przed wyborami 26 maja. Co z niego wynika w kontekście unijnym? Czy, mówiąc bardziej potocznie,

o co partii rządzącej chodzi w tych wyborach? Politologowie mówią, że o wygraną. Bo wygrana w maju pomoże w wygranej na jesieni. Może tak. Tyle że w Europie dominuje pogląd, iż w tych wyborach chodzi o przyszłość Unii Europejskiej. Wzrastająca popularność partii anty-unijnych, a co za tym idzie – ich możliwa po wyborach liczna reprezentacja w Parlamencie Europejskim, grozi paraliżowaniem tam prac na rzecz usprawniania, a w wielu dziedzinach (np. wspólny rynek) koniecznego pogłębiania, europejskiej integracji. Grozi zahamowaniem reform strefy euro, które są bardzo zaawansowane i przywracają zaufanie do wspólnej waluty. Tymczasem z naszej perspektywy nie się od lat nie zmieniło: dla dobra i bezpieczeństwa Polski potrzebna jest silna Unia Europejska! Ostatnia prognoza podziału miejsc w przyszłym Parlamencie Europejskim pokazuje, że grupa Europejskiej Konserwatywności i Reformatorów, w której jest PiS, zdobędzie 46 mandatów na 705. (...) Szkoda, że PiS nie przekazał nam na swojej konwencji, co będzie robił w Europie dla Europy i Polski, a skupił się na tym, ile miliardów przeznacza na wydatki z naszego budżetu.

Co obecni ministrowie, żeby wspomnieć o premier Beacie Szydło, Beacie Kempie, Annie Zalewskiej czy Joachimie Brudzińskim, mogą zdziałać w Parlamencie Europejskim w niewiele znaczącej grupie politycznej? Jakimi chcą się zająć tematami, bo na razie słyszymy, że stworzą „silną reprezentację Polski”. Nie dowiedzieliśmy się tylko, w co, z kim i o co ta drużyna będzie grała...

Maciej Zakrocki

więcej →

## PSYCHOLOGIA

## Na nałogowym głodzie

Granica między pasją a nałogiem jest płynna. Tym, co je odróżnia, jest głód nałogowy.

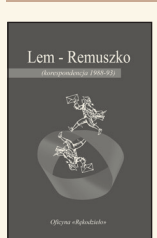
Dr hab. MATEUSZ GOLA jest psychologiem i neurokognitywistą. Kieruje Pracownią Neuronauki Klinicznej w Instytucie Psychologii Polskiej Akademii Nauk oraz zespołem badawczym w Institute for Neural Computation, University of California San Diego.

DOROTA KRZEMIONKA: Czy ma Pan jakiś nałóg?

MATEUSZ GOLA: Zastanawiałem się ostatnio nad moim zaangażowaniem w pracę – czasem negatywnie wpływa ono na moje związki. Wciąż słyszę, że mam za mało czasu dla bliskich i za dużo pracuję. Ale lubię to.

– Co więcej, zaangażowanie w pracę jest cenione. A póki czuje Pan radość, nie zaś bolesny przymus, to chyba nie jest to nałóg?

## KSIĄŻKI



Stanisław Lem jest naszym Dobrem Narodowym – najpopularniejszym współczesnym pisarzem w skali światowej. – Uważam, że każda jego wypowiedź powinna być przynajmniej zarejestrowana – mówi Stanisław Remuszko. – Stąd pomysł wydania naszej korespondencji (lata 1988-93), która ćwierć wieku przeleżała nietknięta na samym dnie mojego biurka.

Lem – Remuszko (korespondencja 1988-1993), Wyd. Rękodzieło, Warszawa 2019

Komentator i przedsiębiorca David Coulthard wprowadza w tajemny świat Formuły 1. Prosto, ciekawie i przekonująco opowiada, jak po zakończeniu kariery sportowej stawiał czoło nowym wyzwaniom dzięki umiejętnościom nabytym w czasach, gdy był w czołówce najbardziej wymagającej dyscypliny sportów motorowych.

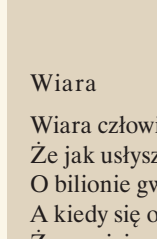
David Coulthard: Zwycięska formuła, Wyd. Studio Emka, Warszawa 2019



David Rock twierdzi, że skoro ludziom płaci się za myślenie, to świat biznesu powinien się dowiedzieć, jak funkcjonuje mózg. Stworzył nowatorskie podejście, które pomoże zapracowanym dyrektorom, menedżerom i przywódcom zwiększyć efektywność własną oraz podwładnych. Dodatkowa korzyść – przyda się także w wychowywaniu nastolatków.

David Rock: Ciche przywództwo, Wyd. Rebis, Poznań 2019

## FRASZKA NA MARZEC



Wiara

Wiara człowieka tym się mierzy,  
Że jak usłyszysz on od Ciebie  
O bilionie gwiazd – uwierzy,  
A kiedy się o tym dowie,  
Że w miejscu, gdzie jest bywałcem,  
Jest świeżo malowane – nie powie.  
Ale czy to prawda dotknie palcem.

Leon Komornicki

nich satysfakcjonujące już wcześniej. Szukali więc czegoś, co da im więcej ekscytacji życiem. Trudno ustalić, co jest jeszcze pasją, a co już staje się nałogiem. Weźmy gry komputerowe – jedni się od nich uzależniają i życie sobie w ten sposób rujnują, a inni grają tyle samo, tak samo to przeżywają, ale robią z tego sposób na życie, stając się mistrzami nowych e-sportów.

– Co ich różni?

– Prawdopodobnie to, że ci pierwsi odczuwają głód nałogowy. To podstawowy mechanizm uzależnień, który poprzedza zachowania nałogowe, a po terapii jest odpowiedzialny za powroty do nałogów i wszelkie wpadki. Odpowiada on za różne uzależnienia: zarówno od substancji, jak i od oglądania pornografii, od seksu, gier komputerowych, uprawiania hazardu czy objadania się.



Rozmowa w całości ukazała się w „Charakterach” 3/2019.

## JazzPRESSowe ROZMOWY

## Czysta improwizacja

Z TOMASZEM CHYŁĄ rozmawia Basia Gagnon



Odkąd zwyciężył wraz ze swoim kwintetem w Jazz Juniors 2016, jego kariera potoczyła się błyskawicznie. Zwieńczeniem bardzo udanego ubiegłego roku, w którym ukazał się zbierający entuzjastyczne recenzje album Circlesongs, były nominacje do Fryderyków w dwóch jazzowych kategoriach – artyści i płyty roku. Skrzypek jazzowy i jednocześnie dyrygent chóralny – Tomasz Chyła!



– Twoim zdaniem muzyka, którą zamieściliście na drugiej płycie Circlesongs, różni się od pierwszej?

– Opinie są takie, że drugi album jest znacząco inny. Ja też widzę różnicę. Biłem się z myślami, co z tą płytą zrobić, bo nagraliśmy ją nieoczekiwanie. Zdarzyło się to w zeszłym roku, po powrocie z dwutygodniowej trasy po Polsce. Akurat znalazł się z nami Bartek Olszewski, akustyk z Poznania, który zaproponował nam wejście do studia i nagranie w jeden dzień materiału. Weszliśmy tam z nadzieją nagrania jakichś pomysłów, załączków nowych kompozycji. Muzyka z Eternal Entropy rozwijała się na trasie przez cały poprzedni rok i Circlesongs jest pokłosiem tego wszystkiego, co się wydarzyło.

Rozmowa w całości ukazała się w „JazzPRESS” 2/2019.

więcej →

## PAKIET USŁUG BCC – KTO I JAK DORADZA CZŁONKOM

## Buduj wiarygodność firmy

Kancelaria PR, którą nasi eksperci tworzą od ponad 10 lat, zbudowała i zrealizowała strategię PR o wartości ponad 300 mln zł (efekty medialne wg wartości AVE), opracowała, zorganizowała, wdrożyła lub opublikowała także: 4000 informacji prasowych oraz wywiadów radiowych, prasowych i telewizyjnych, 300 konferencji prasowych i wydarzeń specjalnych, 200 szkoleń medialnych dla managerów (szkolenia autorskie), 100 strategii komunikacyjnych dla firm i instytucji, 40 debat lub konferencji tematycznych (organizacja/prowadzenie), 20 projektów IPO i post IPO na Rynku Głównym GPW oraz New Connect, 10 projektów medialnych dla klientów sektora finansowego.

Podczas spotkań doradczych BCC oraz dyżurów eksperckich Kancelarii PR właściciele firm, członkowie Zarządu lub pracownicy działów PR mogą ustalić z ekspertami BCC te obszary w firmie, które wymagają diagnozy pod kątem skuteczności działań PR lub omówić konkretne przykłady wymagające



Damian Kuraś



Katarzyna Łastowiecka



Marek Sokół

piłnych działań medialnych. Eksperci PR wskażą również, jak kreować tematy o firmie, by były interesujące dla dziennikarzy i czego unikać w kontaktach z nimi, aby budowane relacje były dobre i trwałe. Dla tych firm, które znalazły się w kryzysie medialnym lub go przewidują, eksperci z Kancelarii PR proponują działania, które pomogą ugasić „pożar” lub zapobiegają jego rozprzestrzenianiu.

Wśród rekomendowanych działań dla kadry zarządzającej i właścicielskiej jest także budowanie pozycji lidera i eksperta branżowego, co w całej strategii PR przedsiębiorstwa powinno być jednym z ważniejszych celów. Kreowanie wizerunku przedsiębiorcy to skuteczne budowanie wiarygodności całej firmy na bazie wiedzy, umiejętności i wizji jej managerów. Wszystkich członków BCC zachęcamy do skorzystania z doświadczeń naszych ekspertów ds. PR.

[www.kancelariapr.pl](http://www.kancelariapr.pl)

więcej →

## STUDENCKIE FORUM BCC

## Energetycznie

Rozpoczęcie letniego semestru akademickiego zwiastuje najbardziej pracowity okres w SF BCC. To właśnie wiosną finalizowanych jest najwięcej projektów realizowanych przez wolontariuszy Fundacji. Ten gorący czas poprzedzony został Konwentem Projektowym, który połączyliśmy z Winter Campem – zimowym wyjazdem integracyjnym dla wszystkich członków SF BCC.



Pierwszy wieczór to integracja Sfo-wiczów. Dzień drugi – rozgrzewka ciała i umysłu na spacerze, a następnie ciężka praca podczas ogólnopolskich obrad. Popołudnie rozpoczęło się szkoleniem z personal branding, które przeprowadził nasz partner – PZU. Dyskusje dotyczyły bieżących spraw w Fundacji. Najważniejszym tematem było podsumowanie dotychczasowej pracy nad projektami. Region Trójmiasto zainspirował kolegów z całej Polski do pod-

jęcia ich autorskiego projektu „We do IT”, którego pierwsza edycja odniosła duży lokalny sukces w 2018 r. Czekamy również na nowy ogólnopolski projekt Business Workout, zapoczątkowany w Regionie Kraków.

Marta Kilian

SF BCC